



المركز الفلسطيني  
للبحوث  
السياسية والمسحية  
Palestinian Center for  
POLICY and  
SURVEY RESEARCH

# إمكانيات ونتائج انهيار أو حل السلطة الفلسطينية والداعيات السياسية لذلك

"التقرير النهائي لمبادرة "اليوم التالي"

خليل الشقاقي

---

وحدة التحليل الاستراتيجي

4 شباط (فبراير) 2014



## المؤسسة الأكاديمية العلمية بخريجة مستقلة غير ربحية وغير حكومية يضع سياستها العامة مجلس أمنائها. تأسس المركز في مطلع عام 2000 كمركز مستقل للبحوث الأكاديمية ودراسات السياسات العامة. يهدف المركز إلى تطوير المعرفة الفلسطينية وتنميتها في مجالات ثلاثة: السياسات الفلسطينية الداخلية؛ والتحليل الاستراتيجي والسياسة الخارجية؛ والبحوث المسحية واستطلاعات الرأي العام. يقوم المركز بالعديد من النشاطات البحثية، منها إعداد الدراسات والأبحاث الأكاديمية ذات العلاقة بالسياسات الفلسطينية الراهنة، وإجراء بحوث مسحية حول المواقف السياسية والاجتماعية للمجتمع الفلسطيني، وتشكيل مجموعات عمل لدراسة قضايا ومشاكل تواجه المجتمع الفلسطيني وصانع القرار ووضع حلول لها، وعقد المؤتمرات والمحاضرات والمؤتمرات المتعلقة بشقون الساعة، ونشاطات أخرى. يتلزم المركز الفلسطيني للبحوث بال موضوعية والتزاهة العلمية ويعمل على تشجيع تفهم أفضل لواقع الفلسطيني الداخلي ولبيئة الدولة وبلورته في أجواء من حرية التعبير وتبادل الآراء.

يتم القيام بالنشاطات والأبحاث في المركز من خلال وحدات ثلاثة: وحدة السياسة الداخلية، ووحدة التحليل الاستراتيجي، ووحدة البحث المسرحي. تقوم هذه الوحدات بممارسة أربعة أنواع من النشاطات: كتابة البحوث والتحليلات السياسية، وإجراء البحوث المسحية التجريبية واستطلاعات الرأي العام، وتشكيل فرق الخبراء ومجموعات العمل، وعقد وتنظيم المؤتمرات واللقاءات. تقوم هذه الوحدات بالتركيز على المستجدات في الساحة الفلسطينية وعلى الموضوعات السياسية ذات الأهمية الخاصة والتي تحتاج إلى البحث العلمي والأكاديمي.

تمت هذه المبادرة بالتعاون مع مشروع الشرق الأوسط للولايات المتحدة (USMEP) والمركز النرويجي لمصادر بناء السلام .(NOREF)

المؤسسة الأكاديمية العلمية بخريجة مستقلة غير ربحية وغير حكومية يضع سياستها العامة مجلس أمنائها.

شارع الإرسال، ص.ب 76 رام الله، فلسطين

ت: +970-2-2964933

ف: +970-2-2964934

[pcpsr@pcpsr.org](mailto:pcpsr@pcpsr.org)

[www.pcpsr.org](http://www.pcpsr.org)

## المؤلف:

د. خليل الشقافي هو أستاذ العلوم السياسية ومدير المركز الفلسطيني للبحوث السياسية والمسحية في رام الله، فلسطين. منذ عام 2005 عمل زميلاً رئيسياً في مركز كراون لدراسات الشرق الأوسط في جامعة براندais في الولايات المتحدة. أنهى دراسة الدكتوراه في العلوم السياسية من جامعة كولومبيا في نيويورك في عام 1985 وعلم في عدة جامعات فلسطينية وأمريكية. عمل بين الأعوام 1996-1999 عميداً للبحث العلمي في جامعة النجاح الوطنية في نابلس. أمضى صيف 2002 زميلاً زائراً في معهد بروكنجز في واشنطن العاصمة. أشرف د. الشقافي على عمل أكثر من 200 استطلاع للرأي العام الفلسطيني في الضفة الغربية وقطاع غزة وعلى العشرات من استطلاعات الرأي المشتركة بين الفلسطينيين والإسرائيليين. ترأس في الفترة ما بين 1998-1999 مع د. يزيد صایغ فريقاً من 25 خبيراً فلسطينياً في شؤون بناء مؤسسات السلطة الفلسطينية. وقد تم نشر النتائج في تقرير أصدره مجلس العلاقات الخارجية في نيويورك تحت اسم "تقوية مؤسسات السلطة الفلسطينية" وذلك في عام 1999. كان د. الشقافي ود. صایغ هما الكاتبان الرئيسيان. ترکز اهتمامات البحث للدكتور الشقافي على قضايا عملية السلام وعملية بناء الدولة والرأي العام والتحول نحو الديمقراطية وأثر التطورات الفلسطينية الداخلية على عملية السلام. وهو الكاتب المشارك لتقرير "مقياس الديمقراطية العربي" وعضو لجنة الإشراف على "الباروميتر العربي". من بين منشوراته الحديثة:

*Arabs and Israelis: Conflict and Peacemaking in the Middle East* (Palgrave Macmillan, 2013); "The future of Israel-Palestine: a one-state reality in the making," *NOREF Report*, May 2012; "Coping with the Arab Spring; Palestinian Domestic and Regional Ramifications," *Middle East Brief*, no. 58, Crown Center for Middle East Policy, Brandeis University, December 2011; *Public Opinion in the Israeli-Palestinian Conflict: The Public Imperative During the Second Intifada*, with Yaakov Shamir, Indiana University Press, 2010.

## تمهيد

قام المركز الفلسطيني للبحوث السياسية والمسحية، في بدايات عام 2013، بتنفيذ مبادرة لدراسة الآثار المترتبة على حل أو اختيار السلطة الفلسطينية على مختلف القطاعات في فلسطين ومدتها السياسية والاقتصادية والأمنية والحياة الاجتماعية، وذلك بالتعاون مع مشروع الشرق الأوسط للولايات المتحدة (USMEP) والمركز النرويجي لمصادر بناء السلام (NOREF). انطلقت المبادرة التي سميت "باليوم التالي" من احتمالية اختيار السلطة الفلسطينية أو اتخاذها لقرار بحل نفسها في المستقبل القريب وذلك تحت وطأة أعباء الضغوط المالية والسياسية المختلفة، ومن الإيمان بأن هناك حاجة للفلسطينيين لباحث الآثار المترتبة على مثل هذا التطور على ظروف معيشتهم وعلى نضالهم من أجل الاستقلال وبناء الدولة.

وقام المركز، لما يزيد بقليل عن ستة أشهر، بتشكيل عشرة فرق يتتألف كل منها من ثلاثة خبراء وأكاديميين وكبار رجال الأعمال، وزراء سابقين وحاليين وشخصيات عامة، حيث أعدت الفرق عشر ورقات تتناول عشرة قطاعات أو قضايا مختلفة. وكانت معظم القطاعات التي تم بحثها ذات صلة بالخدمات، منها على سبيل المثال الصحة والتعليم. وتناولت الأوراق أيضاً بناء المؤسسات والأمن ونظام العدالة والعلاقات بين فتح وحماس ومستقبل حل الدولتين. ونوقشت أهداف المبادرة والأوراق العشرة في 12 ورشة عمل شارك فيها مجتمعه حوالي 115 شخصاً من الخبراء والشخصيات السياسية والأكاديمية. وقدمت هذه الأوراق باللغة العربية وتمت ترجمتها إلى اللغة الإنجليزية. وجميع الأوراق منشورة حالياً على موقع المركز الإلكتروني التالي: (<http://www.pcpsr.org/strategic/papers/2013/nextday.htm>)

كانت الجهد مثمرة للغاية من حيث المشاركة ونوعية النقاش. كان المشاركون في الغالب هم من الخبراء وصناع السياسات من قضايا سنوات عديدة في التعامل مع هذه القضايا تحديداً أو ما هو متصل بها. وكما هو مخطط، تركز النقاش على استكشاف التداعيات المحتملة لأنصار السلطة الفلسطينية وعلى التوصيات بشأن الخطوات اللازم اتخاذها من أجل حماية مصالح الشعب الفلسطيني الحيوية. وعلى الرغم من أن المشاركون أمضوا وقتاً طويلاً في معالجة مسألة مدى جدوى واحتمالية حل السلطة وانصارها، وهو موضوع كان خارج نطاق البحث، إلا أن الأفكار الخلاقة التي طرحت غذّلت النقاش والجدل حول العواقب والتوصيات.

يستند التقرير الحالي إلى أوراق الخبراء والنقاش في ورشات العمل، والمقابلات، والبحوث، ويلخص النتائج الرئيسية، ويفحص الآثار المترتبة على السياسات العامة للسلطة الفلسطينية والمجتمع الدولي، ويقدم توصيات بشأن السياسات المجددة.

ويتقدم المركز بالشكر الجزيء لكل من المركز النرويجي ومشروع الشرق الأوسط لدعمهما الذي بدونه ما كان ممكناً لهذا المشروع أن يكون. وتقديم على وجه الخصوص بالشكر الجزيء لمشروع الشرق الأوسط ومديره هنري سيعمان للدور الذي قاما به في صياغة هذا المشروع وتطويره. ونوجة أيضاً بالشكر الجزيء لماريانو أغيري، المدير الإداري للمركز النرويجي، على تشجيعه وأفكاره النيرة. وقد حضر كل من هنري وماريانو بعض ورشات العمل التينظمتها المبادرة وأسهما في النقاش الذي دار فيها. وبخدر الإشارة إلى أن المشروع الحالي يعكس الالتزام المستمر من قبل المركز الفلسطيني ومشروع الشرق الأوسط بتعزيز فرص السلام والحكم الرشيد في منطقة الشرق الأوسط. وبالرجوع إلى عام 1998، بادر مشروع الشرق الأوسط ومجلس العلاقات الخارجية إلى إعداد دراسة حول "تفوقة المؤسسات العامة الفلسطينية" هدفت إلى تقديم المساعدة للسلطة الفلسطينية وللمجتمع الدولي بغية تحسين كفاءة ومصداقية المؤسسات الفلسطينية الناشئة، وذلك بناء على طلب من المفوضية الأوروبية وحكومة النرويج وبدعم من السلطة الفلسطينية. كان كاتب هذا التقرير هو أحد الكاتبين الرئيسيين لتلك الدراسة.

المؤسسة العامة الفلسطينية للبحوث السياسية والمسحية

## ملخص تفاصيذي:

على الرغم من أن معظم الفلسطينيين ينظرون إلى السلطة الفلسطينية على أنها إنجاز وطني، إلا أنهم يختلفون فيما بينهم في تقييمهم للدرجة التي تغطي بها السلطة حالياً بدورها الرئيسين: كوسيلة لإقامة الدولة وكأداة لبناء المؤسسات. وبعكس هذا الجدل الإحباط الفلسطيني المتمامي تجاه وertia صنع السلام وتزايد المخاوف بشأن فرص استمرارية السلطة الفلسطينية وقدرتها على التمتع بالشرعية وتوفير الخدمات في بيئه تتغدو قاسية بشكل متزايد بسبب الأزمات المالية المتكررة، وفقدان الشرعية الانتخابية، وعدم القدرة على إنماء الانقسام بين فتح وحماس وإعادة توحيد الضفة الغربية وقطاع غزة. ويخشى البعض من أن السلطة الفلسطينية قد تنهار تحت وطأة الضغوط الداخلية: تفاقم الأزمات الاقتصادية والمالية المؤدية إلى تصاعد الإحباط والغضب الشعبي وما ينجم عنه من إضرابات في القطاعين الخاص والعام ومظاهرات وعدة لظهور الميليشيات المسلحة.

يشعر الفلسطينيون أيضاً بالقلق إزاء احتمال انهايار السلطة الفلسطينية تحت وطأة ضغوط وعقوبات قد تفرضها إسرائيل عليها. يعتقد معظمهم أن إسرائيل تنظر إلى السلطة الفلسطينية على أنها تلعب دورين مهمين: تعفي سلطة الاحتلال من مسؤولية رعاية أولئك الذين يعيشون في ظل الاحتلال، وتقي إسرائيل التي ترغب في حماية هويتها اليهودية من التهديد الديمغرافي المتجسد في واقع الدولة الواحدة الحالي. ورغم ذلك، قد تلجأ إسرائيل إلى فرض عقوبات من شأنها أن تؤدي، عن قصد أو عن غير قصد، إلى انهايار السلطة الفلسطينية، وذلك في حال نجحت السلطة الفلسطينية في تحدي وتغيير الوضع القائم بشكل فعال.

يعتقد عدد ضئيل من الفلسطينيين أن السلطة الفلسطينية يجب أن تحمل نفسها لإجبار إسرائيل على تحمل مسؤوليتها الكاملة كقوة مختلة. عندها، ستضطر إسرائيل إلى أن تختار من بين أحد الخيارين التاليين: تعزيز واقع الدولة الواحدة – مما سيضطرها أن تصبح إما دولة فصل عنصري أو تمنح الفلسطينيين حق المواطنة الكاملة – أو إنماءاحتلالها ومنح الفلسطينيين الاستقلال والسيادة.

قد يجبر انهايار أو حل السلطة الفلسطينية صناع السياسة الإسرائيلية على مواجهة ثلاثة خيارات: الحفاظ على صورة محسنة عن الوضع الراهن من خلال السماح للفلسطينيين والدول المانحة بمواصلة إدارة تقديم الخدمات، أو العودة إلى الوضع الذي كان سائداً قبل عام 1994 حيث تتولى إسرائيل المسئولية المباشرة عن رعاية السكان الفلسطينيين الخاضعين لاحتلالها، أو البدء في عملية فك ارتباط محدودة تهدف من ورائها إلى تجميع وتعزيز مشروعها الاستيطاني في عدد قليل من الكتل الاستيطانية الكبيرة في الوقت الذي تُبقي فيه على وجود عسكري في مختلف أنحاء الضفة الغربية.

بعض النظر عن البدائل التي قد تختارها، من المرجح أن يقوم الفلسطينيون بتعقيد الأمور في وجه إسرائيل في محاولة لإجبارها على إنماءاحتلالها. وسيكون لرد الفعل الفلسطيني على الإجراءات الإسرائيلية تأثيراً على الحل النهائي للصراع الفلسطيني- الإسرائيلي والسبل المعتمدة لتحقيق ذلك. فقد يتعرض حل الدولتين لضربة مدوية مما سيؤدي إلى ارتفاع الأصوات المطالبة بإيجاد حلول أخرى مثل حل الدولة الواحدة.

كذلك، قد يشكل انهايار السلطة الفلسطينية أو حلها ضربة مدوية لجهود الفلسطينيين الرامية لتوحيد الضفة الغربية وقطاع غزة، لاسيما إذا ما خضعت الأولى لاحتلال إسرائيلي كامل وكسبت الأخيرة المزيد من الاستقلال ومن سمات الدولة. وفي الوقت الذي سيتعرض فيه نجاح حركة فتح في حل الصراع مع إسرائيل إلى ضربة قاسمة، ستكتسب حماس مصداقية أكبر مما سيتيح لها الفرصة لاستعادة قوتها التي فقدتها منذ استيلائها على قطاع غزة بالقوة عام 2007.

كما سيؤثر غياب السلطة الفلسطينية على حياة الفلسطينيين في الضفة الغربية بشكل ملحوظ. وغني عن القول أن أسوأ السيناريوهات ستكون ناتجاً للتأثير المشترك للانهايار المتوقع للقانون والنظام العام وللتلاشي أكثر من 3 مليارات دولار من الإنفاق العام. وسيوجه هذا التطور ضربة قاسية للقطاع الخاص، وسيؤدي إلى انهايار تدريجي لنظام العدالة، فضلاً عن تراجع واسع للخدمات في معظم القطاعات من الصحة والتعليم إلى الاتصالات والمياه والطاقة. ومن المرجح أن ترتفع معدلات الفقر والجريمة والخروج عن

القانون بشكل خطير. ومن المرجح أيضاً أن تلجأ الميليشيات المسلحة إلى تطبيق القانون بأيديها مما سيعزز من فرص وقوع أحداث عنف داخلية وفلسطينية - إسرائيلية.

إن من المستحسن أن تعمل السلطة الفلسطينية اليوم لاستباق أسوأ العواقب المحتملة في "اليوم التالي" لنكون أكثر قدرة على التعامل مع الواقع الجديد. وسيساعد القيام بذلك على الأرجح في تحسين أداء المؤسسات العامة بغض النظر عما سيحدث في "اليوم التالي". فقد تساهم خطوات مثل تشكيل حكومة في المنفى وإنشاء مؤسسات محلية مستقلة في مختلف القطاعات في بلورة هيئات تنظيمية بديلة عند غياب السلطة الفلسطينية. وينبغي أن تتألف هذه الهيئات من مجموعات تمثل المجتمع المدني والأحزاب والفصائل السياسية، والقطاع الخاص، والنقابات العمالية، وممثلي الهيئات المحلية وغيرها. سيسمح وجود مثل هذه الهيئات بقطع شوط طويل نحو الحد من الأضرار المتوقعة.

# التقرير النهائي

## مقدمة:

يتناول هذا التقرير تداعيات انحصار أو حل السلطة الفلسطينية المحتلة على مختلف القطاعات الفلسطينية بما في ذلك الاقتصاد، والأمن، والصحة، والتعليم، والاتصالات وغيرها. كما ويبحث في آثارها على مستقبل حل الدولتين، والعلاقات مع إسرائيل، وال العلاقات فيما بين الفلسطينيين، لاسيما العلاقات بين فتح وحماس وفرص إعادة توحيد الضفة الغربية وقطاع غزة. إلا أنه يبدأ بوصف السيناريوهات والظروف التي قد تؤدي إلى انحصار السلطة الفلسطينية أو حلها، وهو تطور مقلق يثير مخاوف المزيد من الفلسطينيين وغيرهم. ويستند التقرير إلى العمل الجماعي لفريق يتألف من نحو 30 خبيراً وباحثاً ومهنياً وصناع سياسات سابقين وحاليين. وقد تم إعداد عشر ورقات من قبل خبراء، وتم التعليق عليها ومناقشتها في 12 ورشة عمل من قبل أكثر من 115 مشاركاً على امتداد ستة أشهر استهلت في مطلع عام 2013.

يختتم التقرير باستعراض للأثار السياسية والتوصيات. كما يتناول نقاشا حول أفضل السبل لضمان تمثيل فلسطيني وتنظيم وتوفير للخدمات في ظل بيئة "اليوم التالي"، وحول سبل إنشاء مؤسسات مستقلة بمقادورها تنظيم العلاقات الداخلية الفلسطينية. كما يبحث في دور المجتمع المدني ودور مستقبل منظمة التحرير الفلسطينية، والدعم الخارجي، ودور الهيئات المحلية، والدور الإسرائيلي، وغيرها. لا يتعرض التقرير للقضايا التي لم يتم تغطيتها مباشرة في أنشطة هذه المبادرة كالنتائج المتوقعة على الأونروا واللاجئين بشكل عام، ومستقبل الحركة اللاعنفية الشعبية، والتأثيرات على الوضع القانوني والعملي لبعض المناطق مثل مناطق "ج" القدس وقطاع غزة، والتأثير على الأردن.

يعكس الاهتمام بمسألة انحصار السلطة الفلسطينية أو حلها الإحباط الفلسطيني تجاه وطيرة صنع السلام وتنامي المخاوف بشأن فرص استمرارية السلطة الفلسطينية وقدرتها على التمتع بالشرعية وتوفير الخدمات في بيئة تغدو أكثر قسوة بشكل متاممي بسبب الأزمات المالية المتكررة، وفقدان الشرعية الانتخابية، وعدم القدرة على إنجاء الانقسام بين فتح وحماس وإعادة توحيد الضفة الغربية وقطاع غزة. ويعتقد البعض فيما يتعلق بهذه المسألة بأن حل الدولتين لم يعد قابلاً للتطبيق وأن الفلسطينيين بحاجة إلى إطار بديل لتنظيم علاقتهم بإسرائيل، مثل حل الدولة الواحدة. بالنسبة لأولئك الذين يؤيدون حل الدولة الواحدة فإن استمرار وجود السلطة الفلسطينية يمثل عقبة رئيسية تحول دون التحول من إطار الدولتين إلى إطار الدولة الواحدة. كذلك، أصيب آخرون بخيبة أمل من طريقة حكم السلطة الفلسطينية في كل من الضفة الغربية وقطاع غزة حيث يرونها تصبح أكثر قمعاً واستبداداً ومسبيلاً للانقسام، بل سلطة لا قيمة لوجودها. وفي أعقاب الربيع العربي، أصبحت الرغبة في "تغيير النظام" مطلباً شعرياً. وخلص الكثيرون إلى أن الفلسطينيين سيجدون أنفسهم قريباً يواجهون شبح مثل هذا الانحصار أو الحل بغض النظر عن السيناريوهات الدقيقة أو التطورات التي من شأنها أن تؤدي إلى مثل هذا الترجيح.

## مصالح وسيناريوهات:

تعتبر السلطة الفلسطينية، بالنسبة لمنظمة التحرير الفلسطينية ومعظم الفلسطينيين، الجزاً وطنياً. فهم يرون أن السلطة الفلسطينية تبني بدورين: كوسيلة لإقامة الدولة التي تجسّد تطلعات الفلسطينيين للسيادة والاستقلال، وكأداة لبناء المؤسسات التي تجسّد التطلعات نحو تنظيم وتقديم فعال للخدمات علاوة على حكم رشيد ونظيف. وحتى الآن، تشارِ علامات استفهام بشأن ما إذا كانت السلطة الفلسطينية تبني في يومنا هذا بذريعتي الدولتين. وفي الواقع الأمر، يعتقد المتشكّكين من بين الفلسطينيين أن وجود السلطة الفلسطينية بحد ذاته يساعد علىبقاء، وليس إنجاء، الاحتلال أو قيام الدولة. ويعتقد آخرون أن استمرار وجود السلطة الفلسطينية يخدم المصالح

الضيقة لنخب صغيرة في الحركة الوطنية، إلا أنها قوية سياسياً ومالياً ومستفيدة على حساب الشعب الفلسطيني. على أي حال، يشكل المتشككون، في الوقت الراهن، مجموعة صغيرة غير قادرة على زعزعة الوضع أو تغيير اتجاه السلطة الفلسطينية.

بالنسبة لإسرائيل، فإن السلطة الفلسطينية تلعب دورين مهمين أيضاً. حيث أنها تعمل من ناحية كمزود للخدمات، مُعفية بذلك القوة المحتلة من مسؤولية رعاية أولئك الذين يبقون تحت احتلالها. ومن ناحية أخرى فهي تعمل، كهيئة حكم ذاتي، كدرع واق لإسرائيل تحميها من التهديد الديمغرافي لطابعها اليهودي، وهو التهديد المتجسد في واقع الدولة الواحدة الراهن. يمكن لإسرائيل إذاً أن تحفظ بكتتها وأن تأكلها في نفس الوقت: باستمرارها في الاحتلال وسيطرتها على الفلسطينيين إلى جانب المحافظ على طابعها اليهودي والديمقراطي وتجنبها للعواقب الديمغرافية لاحتلال لأجل غير مسمى، وإعفاء نفسها في الوقت نفسه من عبء رعاية الفلسطينيين. رغم ذلك، يشعر البعض في إسرائيل بالقلق من وضع يتم فيه دفع السلطة الفلسطينية باتجاه الزاوية، فقد تقرر تغيير مسارها وتبني نموذج الدولة الواحدة مما سيؤدي إلى خلق أمر واقع من الفصل العنصري يحاكي فيه الفلسطينيون كفاح جنوب أفريقيا برفع شعار المساواة: شخص واحد - صوت واحد.

أما بالنسبة للمجتمع الدولي، فإن السلطة الفلسطينية هي ثمرة 20 عاماً من الاستثمار على طريق السلام وإقامة الدولة. إلا أن فشل المفاوضات في التوصل لاتفاق سلام يثير التساؤلات حول مدى استعداد أو قدرة الدول المانحة على مواصلة تمويل ما يبدو أنه مشروع فاشل. كما أن الجهات المانحة حساسة أيضاً للاتهامات بأن سياساتها وتمويلها للسلطة الفلسطينية يساهم في توطيد الوضع الراهن، أو ما هو أسوأ، في دعم الاحتلال الإسرائيلي أو تسهيل الفساد والاستبداد الفلسطيني. وعاجلاً أم آجلاً، سوف يشكك دافعو الضرائب الغربيين في الحكمة من وراء الاستثمار في تمويل السلطة الفلسطينية.

يستطيع قادة السلطة الفلسطينية التلويع بحل السلطة الفلسطينية، بل أنهم يقومون بذلك من وقت لآخر بالفعل، كما فعل الرئيس عباس في مقابلة مع التلفزيون الإسرائيلي عقب الانتخابات الإسرائيلية عام 2013. وعلى الأغلب أنهم يقومون بذلك معتقدين أن مثل هذا التهديد يمكن أن يؤثر في طريقة تفكير الإسرائيليين بحيث يعزز من فرص حل الدولتين. والمنطق وراء ذلك التلويع هو أن قلق الإسرائيليين من تحديد حل الدولة الواحدة أكثر من ذاك الذي ينطوي عليه حل الدولتين. لكن، حتى لو كان ذلك صحيحاً، فإن هذا المنطق يُعد سليماً، والتهديد مصدقاؤه، فقط عندما يقتنع الإسرائيليون بأن الفلسطينيين مستعدون فعلاً لحل السلطة الفلسطينية على الرغم من كل الضرر الحتمي الذي سيقع عليهم على المدى القصير فيما لو أقدموا على مثل هذه الخطوة وخاصة على ظروف معيشتهم ومشروعهم الوطني.

لكن ماذا سيحدث إذا ما تحول التهديد الفلسطيني ورد الفعل الإسرائيلي إلى "لعبة تحدي"؟ في مثل هذه اللعبة، يسعى أحد الطرفين لتعظيم فرص فوزه من خلال اتخاذ خطوات لإظهار جدية تحديه، بينما يسعى الطرف الآخر لإثبات أن هذا تحديد فارغ. مثلاً، قد يجد قادة السلطة الفلسطينية أنفسهم مجرّبين على اتخاذ خطوات لا رجعة عنها من أجل منح تحديدهم مزيداً من المصداقية، مثل تصويت المجلس الوطني الفلسطيني على حل السلطة الفلسطينية في تاريخ معين في حال لم يتم التوصل لاتفاق بشأن إقامة الدولة، أو تجميد الاستيطان. قد تتجاهل إسرائيل هذه الخطوة الفلسطينية مما قد يفرض على الطرف الفلسطيني كشف أوراقه. سيجد قادة السلطة الفلسطينية أنفسهم مجرّبين إما على حل السلطة الفلسطينية أو مواجهة الذل وفقدان المصداقية.

كذلك، قد ينجم عن تدهور علاقات السلطة الفلسطينية بإسرائيل ديناميكيات مختلفة للعبة التحدي. فعلى سبيل المثال، قد تسعى القيادة الفلسطينية لتعزيز السلطة، بدلاً من حلها، كما يتضح في محاولاتها لدى الأمم المتحدة التي بدأت في أيلول (سبتمبر) 2011، على أمل تحدي إسرائيل في الساحة الدولية على نحو أكثر فعالية، وبالتالي رفع تكلفة استمرار الاحتلال. والمنطق هنا أن إسرائيل ستتضرر من هذه الخطوة لكنها لن تقدم على فرض عقوبات مشددة على السلطة الفلسطينية كرد على تصرفها هذا تحسباً من أن تؤدي هذه العقوبات إلى انحياز السلطة الفلسطينية. بعبارة أخرى، قد يعود الفلسطينيون على أن مصلحة إسرائيل في استمرار وجود السلطة الفلسطينية توفر لهم مساحة معينة للمناورة، وأن المخاطر المرتبطة على المسار بإسرائيل دبلوماسياً يمكن تحملها.

قد تعتقد كل من إسرائيل والكونجرس الأمريكي وغيرهم أن السلطة الفلسطينية ستوقف هجومها الدبلوماسي في حالة فُرضت عليها عقوبات مالية مدروسة. ومن المرجح أن تشتد هذه العقوبات كلما كانت خطوات السلطة الفلسطينية أكثر ضرراً لإسرائيل. كلما أصبح الفلسطينيون أكثر تحدياً، أصبحت العقوبات أكثر إيلاماً. وفي هذا السياق سيؤدي ذلك إلى اختيار تدريجي للسلطة الفلسطينية حتى لو لم يكن ذلك مقصوداً.

أخيراً، قد تنهار السلطة الفلسطينية بسبب عوامل داخلية. ولنا هنا أن نفكر في العديد من السيناريوهات: فقد يؤدي كل من تفاقم الأزمات الاقتصادية والمالية، وعدم دفع الرواتب لفترة طويلة، والفشل في إنجاء الانقسام بين الضفة الغربية وقطاع غزة، وفقدان الشرعية الانتخابية، وغيرها إلى مزيد من الإحباط والغضب الشعبي مؤدياً إلى إضرابات في القطاعين الخاص والعام، ومظاهرات، وعودة لظهور الميليشيات المسلحة في مخيمات اللاجئين، وقد يتضاعد هذا الاهتمام ليصبح احتجاجات شعبية واسعة قد يتم أثناءها مهاجمة مراكز الأمن ومؤسسات السلطة. ولا يجوز التغاضي عن احتمال انتشار أعمال عنف بين الفلسطينيين، رغم ضعف هذا الاحتمال. وفي هذا السياق، فإن اختيار السلطة الفلسطينية لن يكون إلا مسألة وقت في حال قررت إسرائيل تنفيذ خطوات عسكرية وقائية تهدف إلى الاستيلاء على أسلحة السلطة الفلسطينية من أجل منع وقوعها في أيدي الميليشيات المسلحة. وبالمثل، فإن الأزمة داخل حركةفتح قد تؤدي إلى مزيد من التشرذم الذي سيؤثر على قطاع الأمن ويعود إلى ظهور أمراء الحرب وأصحاب القانون والنظام.

## الحل المعتمد للسلطة الفلسطينية:

نوقشت فكرة حل السلطة الفلسطينية عبر قرار فلسطيني من قبل الفلسطينيين في أكثر من مناسبة. وقد طرحت هذه الفكرة للمرة الأولى في أعقاب إعادة الاحتلال الإسرائيلي للضفة الغربية أثناء الانتفاضة الثانية. ثم طرحت مرة أخرى في عام 2010 في أعقاب فشل إدارة أوباما في الضغط على إسرائيل لتجميد بناء المستوطنات أو قبول شروط مرجعية محادثات السلام تم التفاوض عليها في السابق. وقد بدا للفلسطينيين، بالنظر إلى ما يتمتع به الإسرائيليون من سلام وهدوء سائدين، أن إسرائيل تشعر بالراحة مع الوضع الراهن. وفعلياً، بلغ عدد الجنود الإسرائيليين المنتشرين في الضفة الغربية في تلك السنة الحد الأدنى منذ الانتفاضة الأولى في عام 1987، حسبما ذكرت صحيفة إسرائيلية (هارتس، 29 تشرين الثاني/نوفمبر 2010). ولم بعض الفلسطينيين أنفسهم على هذا الوضع حيث طرحت شكوك في الحكومة من الاستمرار في التنسيق الأمني مع إسرائيل، بل حتى في الحكمة من استمرار وجود السلطة الفلسطينية في ظل غياب أي تقدم في عملية السلام. وقد رأى البعض أن هناك حاجة لحل السلطة الفلسطينية لإجبار إسرائيل على تحمل المسؤولية الكاملة لاحتلالها. وفي ديسمبر 2010، قال الرئيس عباس في مقابلة تلفزيونية أنه في حال استمرت إسرائيل في بناء المستوطنات على الأراضي الفلسطينية المحتلة في الضفة الغربية فإنه سيتم حل السلطة الفلسطينية، مؤكداً أنه "لا يمكن أن أبقى رئيساً لسلطة لا وجود لها". وكان رد عباس على إعادة انتخاب تنياهو في بدايات عام 2013 هو بالتهديد بحل السلطة الفلسطينية مجدداً ودعوة رئيس الوزراء الإسرائيلي لإعادة احتلال الضفة الغربية.

رغم كل ذلك، تبين من خلال المقابلات التي أجرتها المركز الفلسطيني للبحوث السياسية والمسحية مع العشرات من كبار قادة فتح والنخبة في السلطة الفلسطينية في عام 2013 أن قلة منهم يدعون حل السلطة. وبالمثل، أظهرت نتائج استطلاعات الرأي التي أجراها المركز خلال السنوات الثلاث الماضية معارضه غالبية الفلسطينيين لفكرة حل السلطة الفلسطينية. بل على العكس، ينظر الكثيرون إلى السلطة الفلسطينية كأحد المكاسب التي يجب الحفاظ عليها. سببى هذا التوجه هو الموقف السائد طالما أن هدف الحركة الوطنية الفلسطينية هو حل الدولتين وطالما ينظر معظم الفلسطينيين إلى السلطة الفلسطينية كوسيلة لتحقيق ذلك. ستحظى فكرة حل السلطة الفلسطينية بزخم عند توفر شرطين: عندما يخلص الفلسطينيون إلى أن إسرائيل ستكون أكثر استعداداً لمحهم الاستقلال إذا ما تم مواجهتها فعلياً، وليس نظرياً، بالدعوات المتتبعة على اختيار السلطة الفلسطينية، أو عندما يخلصوا من جهة أخرى إلى أن الدولة المستقلة لم تعد قابلة للحياة. وستكتسب هذه الفكرة مزيداً من الرخص عندما يستنتاج الفلسطينيون أن السلطة الفلسطينية

تساعد على ترسیخ الوضع الراهن من استمرار للاحتلال وبناء للمستوطنات بحيث أنها تصبح عائقاً أمام كسب الحقوق الفلسطينية بطرق أخرى، بما فيها النضال لأجل حقوق متساوية في دولة واحدة.

وعلى الرغم من قوة إدراك الجمهور الفلسطيني بأن حل الدولتين لم يعد حلاً عملياً بسبب مواصلة بناء المستوطنات، إلا أن الغالبية لا زالت تؤيد هذا الحل. ومن هنا، فإن التوجه الأقوى للنخبة الوطنية في جميع الفصائل في الوقت الراهن لا يتمثل في حل السلطة الفلسطينية. بل على العكس من ذلك، يفكرون الفلسطينيون في الطرق المختلفة التي من شأنها أن يجعل السلطة الفلسطينية أحد مقومات تغيير هذا الوضع: قام فياض بذلك من طرف واحد عبر برنامج بناء الدولة المتمدد لعامين، وحاول الرئيس عباس ذلك في الأمم المتحدة، وتحاوله فصائل المقاومة الشعبية السلمية. في كل هذه المحاولات تعزز السلطة الفلسطينية مكانتها وتصبح أكثر قوة، وإن كانت بوسائل مختلفة، وبالتالي تعزز قدرتها على أن تكون بمثابة وسيلة لإقامة دولة فلسطينية، وسيلة ينبغي تعزيزها وليس إضعافها أو تعريضها لخطر الانهيار.

رغم ذلك، يدرك الفلسطينيون أن تكلفة تحدي الوضع القائم باستخدام أي من الوسائل المذكورة أعلاه ستتمثل على الأرجح في فرض إسرائيل والولايات المتحدة لعقوبات مالية وسياسية عليهم. ويمكن ملخص هذه العقوبات بإضعاف السلطة الفلسطينية وربما تودي بها للانهيار بشكل غير متوقعة. ومع ذلك، يبدو أن القيادة الفلسطينية في الوقت الراهن تريد أن توجد توازناً من شأنه تعزيز مبادرتها للحصول على الاعتراف الدولي ولكن دون المخاطرة بالخيارات غير متقدمة للسلطة من خلال دفع الإسرائيليين والكونجرس الأمريكي لفرض عقوبات قاسية.

## الخيارات الإسرائيلية والردود الفلسطينية:

ماذا سيفعل الإسرائيليون إذا ما انحارت السلطة الفلسطينية أو قامت بحل نفسها؟ سيكون أمام صناع السياسة الإسرائيلية ثلاثة خيارات على الأقل: الحفاظ على نسخة معدلة من الوضع الراهن، أو العودة إلى وضع ما قبل عام 1994، أو بدء عملية فك ارتباط محدودة. في إطار الخيار الأول، لن تقوم إسرائيل بفرض السيطرة المباشرة على الفلسطينيين فيما يتعلق بالشؤون المدنية. عوضاً عن ذلك، سيسمح للفلسطينيين والمجتمع الدولي مواصلة التعامل المباشر مع بعضهم البعض والحفاظ سوية على رفاه السكان المدنيين، في إطار الترتيبات لحكم ذاتي معدل. وفي ظل غياب التنسيق الأمني الذي تقوم به إسرائيل حالياً بالتعاون مع قوات الأمن الفلسطينية، سيقوم الجيش وقوات الأمن الإسرائيلية على الأرجح بزيادة تواجدهم بشكل كبير في المناطق الفلسطينية ويتتحمل المسؤولية الكاملة وال المباشرة عن الأمن الداخلي. وفي الحالات التي تنطوي على استخدام الأسلحة النارية قد يكون للقوات الإسرائيلية أيضاً دور في الحفاظ على النظام. وقد تشجع إسرائيل الفلسطينيين على إنشاء مؤسسات جديدة تتمتع بالقدرة على توفير الخدمات الأساسية، انطلاقاً من رغبتها في تحبب أي وضع قد تكون ملزمة فيه برعاية السكان المدنيين الواقعين تحت احتلالها. وبالتالي سيتم الإبقاء على الترتيب الوظيفي القائم: ستظل إسرائيل تتمتع بالسيطرة الكاملة على المنطقة (ج) والسيطرة الأمنية الكاملة على المناطق (أ) و (ب). ومن المؤكد أن تنطوي هذه الترتيبات على مواصلة إسرائيل سيطرتها على سجل السكان، علاوة على السيطرة على حركة الفلسطينيين في الضفة الغربية لعبور الحدود إلى الأردن.

لكن هذا الخيار قد لا يكون قابلاً للتنفيذ. إذا كان اختفاء السلطة الفلسطينية قد جاء نتيجة لقرار فلسطيني مقصود بحلها، فالدافع في هذه الحالة سيكون إجبار إسرائيل على اتخاذ قرار بشأن: إما إخاء الاحتلال أو تحمل المسئولية المباشرة عن الأرضي المحتلة. ومن المستبعد جداً عندها أن يرغب الفلسطينيون بالإبقاء على مؤسسات بديلة لتلك الموجودة في السلطة الفلسطينية، ناهيك عن التعاون مع الإسرائيليين في إنشائها. عوضاً عن ذلك، قد يسعى الفلسطينيون إلى إجبار إسرائيل إما على تعميق احتلالها والعودة إلى الوضع الذي كان سائداً قبل عام 1994، أو تغيير سياساتها من خلال التفاوض الثنائي بجدية لإخاء احتلالها بالكامل أو الانسحاب من طرف واحد من معظم الضفة الغربية.

إلا أنه يبقى من غير الواضح الكيفية التي سيتصرف على ضوئها السلطة الفلسطينية نتيجة لضغوط خارجية أو داخلية. وبالنظر إلى المواقف السائدة لصالح بناء وتعزيز المؤسسات العامة كوسيلة لإنهاء الاحتلال ونبيل الاستقلال، وهي تعود بتاریختها إلى الانتفاضة الأولى، فمن المرجح أن الفلسطينيين سيسعون لخلق مؤسسات بديلة لتلك التي أهارت فعلياً. وعلى الأرجح أن تسعى منظمة التحرير الفلسطينية، في هذه الحالة، إلى شن حرب دبلوماسية واسعة النطاق ضد إسرائيل مستخدمة مكانتها المعززة كدولة مراقب في الأمم المتحدة وذلك في الوقت الذي ستدعى الجهود المحلية لبناء الدولة في الداخل. ومن المرجح كذلك أن تسود أجواء من عدم الاستقرار والعنف والفوضى داخل الأرضي المحتلة على الرغم من الجهد المبذولة لبناء الدولة وجهود الفلسطينيين والماخين الدوليين للحفاظ على مستوى معقول من تقديم الخدمات. إن حالة انعدام الاستقرار المتوقعة هذه قد تجبر إسرائيل على إعادة النظر في خياراتها.

على الرغم من أن الخيار الإسرائيلي الثاني أقل احتمالاً من الخيار الأول، فإن إسرائيل قد تقرر تحمل المسؤولية الكاملة على الأرضي المحتلة. وفي حال اتخاذها لهذا المسار فإنها ستفعل ذلك في مواجهة معارضة دولية قوية وبتكليف مالية وسياسية داخلية عالية. علاوة على ذلك، فإن الرد الفلسطيني سيكون على الأرجح مزيجاً من العصيان المدني وانتشار العنف على نطاق واسع. سيتعزز وقع الدولة الواحدة الموجود اليوم وستزداد نسبة تأييد حل الدولة الواحدة بين الجمهور الفلسطيني. في هذا السياق، لن يقاتل بعدها الفلسطينيون من أجل الاستقلال والسيادة؛ بل، عوضاً عن ذلك، سيطلقون حملة ضد الفصل العنصري مقلدين نموذج جنوب أفريقيا بكافة جوانبه.

رغم أن الخيار الثالث، أي فك الارتباط المحدود، هو أيضاً أقل احتمالية من الأول، إلا أن إسرائيل قد تجده أقل ضرراً من غيره. قد تقوم إسرائيل في ظل هذا الخيار بالانسحاب الجرئ من بعض مناطق الضفة الغربية وإخلاء العديد من مستوطناتها المعزلة لكن دون إحداث أي تغيير على انتشار جيشه في الأرضي المحتلة. ومن أجل استرضاء المستوطنين وناحبيها اليمينيين، قد ترى إسرائيل نفسها الآن حرّة من التزاماتها تجاه أسلو فتفقوم بضم الكتل الاستيطانية الكبيرة وأجزاء كبيرة من المنطقة (ج)، بما في ذلك أجزاء من وادي الأردن. وقد تقوم إسرائيل باتخاذ خطوة أخرى من ذلك: فقد تعلن عن استعدادها لإنهاء احتلالها من جانب واحد للأجزاء التي لم تقم بضمهما مقابل اعتراف دولي بأنها لم تعد تمثل قوة محتلة ولم يعد يتعين عليها الوفاء بأي التزام تجاه السكان المدنيين في حال سحبها لجيشه. وإذا ما انسحب الجيش الإسرائيلي من تلك الأجزاء، فقد تختفي إسرائيل بحق العودة على شكل توغلات قصيرة بغية التصدي لتهديدات أمنية محددة مثل استخدام الصواريخ ضد أهداف إسرائيلية.

ومن المرجح أن يربح الفلسطينيون بأي إخلاء للمستوطنات، سواء من جانب واحد أو عن طريق اتفاق متباين، واستغلال الفرصة لتعزيز جهود بناء دولتهم. ومن المرجح أن يواصلوا شنهم للحرب الدبلوماسية، في الوقت ذاته، لإجبار إسرائيل على الموافقة على انسحاب كامل. ومن المحتمل أن تفسر العديد من الفصائل الفلسطينية الإخلاء الإسرائيلي للمستوطنات من جانب واحد على أنه نصر للمقاومة والضغط أكثر لإجبار الجيش الإسرائيلي على الانسحاب أيضاً. وفي حال قيام إسرائيل بضم أجزاء من الضفة الغربية، فمن المرجح أن يكشف الفلسطينيون حملتهم الدبلوماسية لعرقلها دولياً. أما إذا ما قامت إسرائيل بسحب جيشه من أجزاء من الضفة الغربية لإعلان إنهاء الاحتلال، فمن غير المرجح أن تقوم منظمة التحرير الفلسطينية بإعادة بناء السلطة الفلسطينية أو فرض سيطرة مباشرة على تلك الأجزاء. عوضاً عن ذلك، على الأغلب أن يعتبر الفلسطينيون كامل المنطقة التي وقعت تحت سيطرة الجيش الإسرائيلي في عام 1967 محتلة. وعندما من المرجح استخدام المناطق التي تم إخلاؤها من قبل الجيش الإسرائيلي والتي باتت تحت السيطرة التامة للجماعات المسلحة كنقطة انطلاق لشن هجمات بالصواريخ وهجمات عسكرية أخرى ضد الإسرائيليين داخل إسرائيل وفي المناطق التي تم ضمها.

## الآثار المترتبة على حل الدولتين

إن اختيار السلطة الفلسطينية أو حلها لنفسها، إن حصل، سيدلل على أن المفاوضات الفلسطينية - الإسرائيلي قد وصلت لطريق مسدود؛ أي أن حل الدولتين لم يعد قابلاً للتحقيق. في ظل ذلك، وإلى جانب غياب السلطة الفلسطينية كشريك، فإن آفاق هذا الحل تبدو أكثر قاتمة. لماذا يمكن أن يفعل الفلسطينيون؟ هل سيستمرون في إصرارهم على هذا الحل أم سيبحثون في خيارات أخرى؟

على الرغم من أن العديد من الفلسطينيين سيولون في "اليوم التالي" اهتماماً أكبر بحل الدولة الواحدة، إلا أنه من غير الواضح بالطلاق أنهم سيتحللون بسرعة عن حل الدولتين. تشير استطلاعات المركز الفلسطيني للبحوث السياسية والمسحية والمقابلات التي أجريت مع أعضاء من النخبة الوطنية إلى التزام قوي بحل الدولتين حتى في ظل ظروف اختيار السلطة الفلسطينية أو حلها. ومثل هذه المواقف لا تحركها التوقعات بأن هذا الحل عملي أو ممجد، بل تحركها المشاعر الوطنية القوية التي ترى في الاستقلال والسيادة المدفون الوطني الأسمى. وعلى الرغم من أن الاعتقاد بأن حل الدولتين لم يعد عملياً يساهم جزئياً في تعزيز التوجه نحو حل السلطة الفلسطينية، فإن هذا التوجه يتعزز أيضاً، كما أشرنا أعلاه، بالرغبة في توجيه رسالة لإسرائيل بأن كلاماً من استمرار الوضع الراهن وحل الدولة الواحدة سيكونان أكثر كلفة لها بكثير من حل الدولتين. إن المفاوضات، كوسيلة لتحقيق الاستقلال الوطني، قد تصل طريقاً مسدوداً، إلا أن هذا لا يعني بالضرورة أن يواجه الهدف بعينه ذات المصير.

إن من المرجح أن يكون التمسك بحل الدولتين مدفوعاً أيضاً بحقيقة أن المجتمع الدولي يدعمه ويعتبره الحل الأنسب للصراع الفلسطيني- الإسرائيلي. سيكون الفلسطينيون بحاجة إلى الاعتماد على هذا الدعم في "اليوم التالي" إذا أرادوا أن يتمتعوا بالقدرة على شن حرب دبلوماسية فعالة ضد إسرائيل وإيجاد سبل لمواصلة تقديم الخدمات الأساسية للمواطنين. وحيث أن المجتمع الدولي استمر نحو 20 مليار دولار سعياً لبلوغ هذا الحل، فربما يكون غير مستعداً للاستثمار في نجاح آخر لم يتم اكتباره بعد لإنهاء ذلك الصراع.

ومع ذلك، لا يوجد هناك أي شك في أن التأييد لنهج بديل، وأبرز البديل هو فعلاً حل الدولة الواحدة أو أي صيغة مشابهة، سيزداد بين الفلسطينيين. يؤيد اليوم قرابة 30% من الرأي العام فكرة "شخص واحد - صوت واحد" حيث تجسّد تطلع الفلسطينيين والإسرائيليين بالمساواة في دولة واحدة. ومع فشل المفاوضات وخروج السلطة الفلسطينية من الصورة، فمن المرجح أن الدعوة لهذا الحل سوف تكتسب زخماً وسيتَّنَمِي دعم الشعب لها. وفي واقع الأمر، باستثناء فتح، قد تؤديه علناً فصائل من منظمة التحرير الفلسطينية مثل الجبهة الشعبية. وسيزداد الدعم لهذه الفكرة في أوساط الشباب والأكثر تعليماً، أولئك الذين لم ينشأوا في ذروة الحركة الوطنية في السبعينيات والستينيات. كذلك، فإن الدعم التكتيكي لهذه الفكرة، أي الأمل في أن تخشاها إسرائيل أكثر مما تخشى حل الدولتين، سيعمل على زيادة الاهتمام بها والتأييد لها.

وبذات الأهمية، فإن الحراك الذي ستخلقه تطورات "اليوم التالي"، أي الخيارات الإسرائيلية والردود الفلسطينية، سيلعب دوراً في تحديد مصير حل الدولتين؛ إذ أن من شأن قرار إسرائيلي بفك الارتباط مع الفلسطينيين خلق ديناميكيات مختلفة عن تلك التي سيولدتها قرار بإعادة الاحتلال الكامل للضفة الغربية. سيعزز الأول توجهها نحو حل الدولتين في حين أن الثاني سيفعل عكس ذلك إذ سيعزز من واقع الدولة الواحدة الراهن.

## فتح وحماس والأنقسام الفلسطيني:

قد يوجه اختفاء السلطة الفلسطينية ضربة قاسمة لجهود الفلسطينيين الرامية لتوحيد الضفة الغربية وقطاع غزة، لاسيما إذا ما وقعت الأولى، الضفة الغربية، تحت الاحتلال الإسرائيلي الكامل وكسبت الأخيرة، قطاع غزة، مزيداً من سمات الاستقلال والدولة. وفي الوقت الذي سيتعرض فيه نجاح حركة فتح في حل الصراع مع إسرائيل لضرر مدمّر، فإن حماس سوف تكسب مصداقية أكبر مما يتّيح لها المجال للاستعادة التدريجية لقوتها التي فقدتها منذ استيلائها على قطاع غزة بالقوة عام 2007.

ومن البديهي أن اختيار السلطة الفلسطينية سيكون مؤشراً إلى أن فتح قد أصبحت أكثر ضعفاً لعدم قدرتها على حماية موقعها في السلطة الفلسطينية أو تنفيذ أجندتها الوطنية في إنهاء الاحتلال وبناء الدولة. وستتجدد فتح، الحركة الوطنية السائدة والعمود الفقري لحل الدولتين والقائد العلماني لبناء الدولة الفلسطينية، نفسها مضطّرة للاعتراف بفشل نجها.

أما حماس، الخصم الوحيد لحركة فتح، فستجني ثمار هذا التطور. وبذلك، من المرجح أنها ستسعى لتشديد قبضتها على قطاع غزة، الذي سيعد بمثابة كيان شبه الدولة الفلسطينية الوحيدة المتبقية. وعلى الأغلب أن تعلن حماس حكومتها في قطاع غزة على أنها الحكومة الفلسطينية الوحيدة التي تمثل جميع الفلسطينيين. إلا أن حماس ستواجه تحديات مالية صعبة جداً لجهودها الرامية إلى كسب مزيد من

السيطرة في ظل توقف السلطة عن التحويلات الشهرية للقطاع العام في غزة، لاسيما بالنظر إلى علاقتها الحالية المتواترة مع الحكومة المصرية. وقد تسمح حماس للفصائل الأخرى، بما في ذلك حركة فتح، المشاركة في حكومتها لتكتسب مزيداً من المصداقية. وفي نهاية المطاف، فإن سيطرة حركة حماس المتعززة على قطاع غزة ستتيقى مجالاً ضئيلاً للمصالحة الوطنية - الإسلامية. ومن المرجح أن يعزز ذلك الانقسام بين الضفة الغربية وقطاع غزة. وقد تحظى أفكار جديدة لاستعادة الوحدة، على غرار الاتحاد الفدرالي أو الكونفدرالية، بالمردود من الاهتمام.

في غضون ذلك، من المرجح أن تستفيد حماس من الفراغ الناشئ في الضفة الغربية لتعزيز دورها وتوسيع مختلف أنشطتها الاجتماعية والسياسية والعسكرية. ومن المرجح في هذا السياق وفي ظل حالة من التدهور الأمني المتتابع أن تلعب حماس دوراً رئيسياً في تصعيد العملسلح خاصة بعد أن تكون قد تخلصت من ضغوط ومراقبة أجهزة الأمن الفلسطينية لها. إن من المرجح أن تعمل المنافسة بين حركتي فتح وحماس على إشعال العنف وتأجيجه. لقد ساهمت الهجمات المسلحة ضد جنود إسرائيليين في الماضي في زيادة شعبية مرتكبي هذه المجممات. ستكون حماس في وضع أفضل من أي وقت سابق عند استعادة شعبيتها وقدرتها المسلحة مما قد يؤهلها لتفوق متضاد في الضفة الغربية.

أما في السياق الفلسطيني الأوسع، فمن المرجح أن تستثمر حماس مكاسبها بهدف السيطرة على منظمة التحرير الفلسطينية. إن من المرجح الاستغناء عن العديد من رجال الحرس القديم في منظمة التحرير الفلسطينية وقد يحل محلهم قادة أصغر سنًا وأكثر حرزاً. إلا أن هؤلاء سيجدون من الصعب عليهم مقاومة تقدم الإسلاميين، ولغايات حماية مصالحهم في منظمة التحرير الفلسطينية، قد يتحول الحرس الجديد في حركة فتح نحو سياسة أكثر تشددًا وذلك في سياق تنافسهم مع الإسلاميين، وقد يعني ذلك أن يضعوا حداً لعقود من الاعتدال والتواافق مع الشرعية الدولية. وقد تكون الفصائل الوطنية اليسارية، مثل الجبهة الشعبية، وقد أصبحت الآن أكثر قوة، أكثر استعداداً للتخلص من نهج الدولتين لصالح حل الدولة الواحدة، دافعة بقوة إلى اعتبار النضال الفلسطيني ضد الاحتلال هو نضال ضد الفصل العنصري.

## العواقب المحلية والتوصيات:

ما هي التداعيات المحلية المحتملة لأنصار أو حل السلطة الفلسطينية؟ وماذا يستطيع الفلسطينيون القيام به للتخفيف من وطأة بعض أسوأ النتائج السلبية؟ غني عن القول أن أسوأ العواقب المتوقعة ستأتي نتيجة للتأثير المشترك لكل من الانصار المتوقع للقانون والنظام وتلاشيه أكثر من 3 مليارات دولار من الإنفاق العام. وسيشكل مثل هذا التطور ضربة قاسية للقطاع الخاص، وسيؤدي إلى انصار تدريجي لنظام العدالة، فضلاً عن الخدمات المقدمة في معظم القطاعات بدءاً بالصحة والتعليم إلى الاتصالات، علاوة على خدمات المياه والطاقة. ومن المرجح أن تزداد معدلات الفقر والجريمة والخروج عن القانون بشكل خطير. ومن المرجح أن تقوم الميليشيات المسلحة بتطبيق القانون بأيديها مما يخلق فرضاً أكبر لوقوع عنف محلي وفلسطيني - إسرائيلي.

بالرغم من أنها خارج نطاق هذه الورقة، إلا أنه من المرجح أن هذه التداعيات لن تقتصر على الشؤون المحلية، بل ستمتد إلى النطاق الإقليمي والدولي. فعلى سبيل المثال، سيترايد الطلب على الهجرة خارج الضفة الغربية بشكل ملحوظ. وقد ترى الأردن في مثل هذه التطورات تحديداً أمانياً وديموغرافياً كبيرة مما قد يضطرها إلى إعادة تقييم علاقتها مع إسرائيل والضفة الغربية. وقد تجد مصر نفسها مضطورة أيضاً إلى إعادة تقييم سياساتها الحالية بشأن قطاع غزة لتكون قادرة على تلبية الطلب المتزايد على الدعم الإنساني والاقتصادي والسياسي. وبالنظر للبيئة التي لا يمكن التنبؤ بها وغير المستقرة الجديدة ستتجدد الدول المانحة نفسها مضطورة لإعادة تقييم دورها في عملية السلام وبناء المؤسسات الفلسطينية وفي تقديم الخدمات، علاوة على مسائل التدخل الإنساني.

## (1) الاقتصاد:

اقتصادياً، سيكون التغيير الأكثر دراماتيكية في "اليوم التالي" متمثلاً في تلاشي الإنفاق العام، ومن أبرزه أجور القطاع العام والاستثمارات العامة. وما سيزيد الأمر تعقيداً تجميد أو إلغاء بروتوكول باريس الاقتصادي لعام 1994 مما سيؤثر سلباً على ترتيبات التبادل التجاري، وتحويلات التخلص، والمسائل المالية/ المصرفية والقضايا العمالية. وسوف تؤدي هذه التطورات إلى المزيد من التداعيات:

**تفاقم الفقر:** على الرغم من استبعاد احتمالية حدوث أزمة إنسانية بسبب التدخل المحتمل من قبل إسرائيل والمجتمع الدولي، إلا أنه من المتوقع ارتفاع معدلات الفقر بشكل ملحوظ لتشمل شرائح كانت في السابق فوق خط الفقر. وقد يصل المعدل إلى مستويات قياسية تبلغ أكثر من 60%. تتفق السلطة الفلسطينية اليوم أكثر من 100 مليون دولار في مشاريع الدعم الاجتماعي التي تعيل حوالي 100,000 أسرة محرومة وذلك من خلال وزارة الشؤون الاجتماعية. ويتم توفير الدعم المالي المباشر وغير المباشر (الذي يبلغ حوالي 200 مليون دولار أمريكي) لأسر الشهداء والجرحى والأسرى، إلى جانب تغطية تكاليف العلاج الطبي في المستشفيات المحلية والإسرائيلية والعربية للمرضى الفلسطينيين من الضفة الغربية وقطاع غزة. وتقدر تكلفة العلاج الطبي في الخارج 40 مليون دولار في عام 2012 وحده ومن المرجح أن تتأثر الكثير من الأسر والعائلات المستفيدة نتيجة حل السلطة الفلسطينية وإنهاء برامج المساعدة. وبالتالي، فإن نطاق الفقر سيتسع ليشمل الأسر التي استفادت سابقاً من برامج المساعدة والإغاثة، وقد ترتفع معدلاته لتصل إلى 60%.

**دور قطاع الخدمات:** من المرجح أن يتلاشى دور ومساهمة قطاع الخدمات نتيجة لانهيار المؤسسات المدنية والعسكرية، وبالتالي إنجاء الحاجة لمعظم أولئك الذين يعملون في تلك القطاعات. ومن المتوقع أن حصة قطاع الخدمات من إجمالي الناتج المحلي سوف تنحسر إلى مستويات ما قبل السلطة الفلسطينية (أي حوالي 25%). ومن المتوقع أن هذا الانخفاض سيكون في صالح قطاعات أخرى، مثل القطاع الزراعي، والذي من شأنه أن يشكل ملاذا رئيسياً لعائلات فقدت مصدر دخلها الرئيسي. وفي بعض الحالات قد يعود الصناعيون إلى الحرف المحلية التقليدية للتغلب على انخفاض الاستهلاك. وفي حالات أخرى، سينقل المستثمرون أعمالهم إلى الأردن وبلدان أخرى.

**قطاع المالية العامة:** من المتوقع أن يكون هناك توقف تام في كافة أو معظم مصادر التمويل، سواء المحلية منها أو الخارجية. وستتجدد إيرادات الضريبة المباشرة فوراً، خاصة ضريبة الدخل، بسبب غياب دوائر جباية الضرائب. وسيمتنع الفلسطينيون من شركات وأفراد عن دفع ضرائبهم غير المباشرة، خاصة ضريبة القيمة المضافة. وستوقف إسرائيل تحويلات عوائد الضرائب (المقاومة) للجانب الفلسطيني، والتي تبلغ قيمتها حالياً 1.5 مليار دولار أمريكي سنوياً. ومن المرجح أن تنخفض المساعدات الدولية إلى حد كبير وأن يتراكم ما تبقى منها على الاحتياجات الإنسانية.

**قطاع التوظيف:** سيكون أكثر من 100,000 موظف في القطاع العام عرضة لخطر تسرّعهم من وظائفهم نتيجة حل السلطة الفلسطينية، وعدم وجود حاجة للخدمات التي تقدمها الوزارات والمؤسسات التي يعملون بها. وستصل معدلات البطالة إلى مستويات غير مسبوقة (أكثر من 40%). وسيولد البحث عن فرص عمل وغيرها من الخدمات اهتماماً كبيراً بالهجرة إلى بلدان أخرى وستشهد الأردن تدفقاً ملحوظاً.

**القطاع المصرفي:** ستتأثر قدرة المقترضين من موظفي القطاع العام على سداد ديونهم، ما من شأنه أن يؤثر بدوره على القطاع المصرفي الذي سيجد نفسه مضطراً لتحمل عبء الديون غير المسددة. وحتى عام 2012، بلغ إجمالي ديون السلطة الفلسطينية المستحقة للمصارف العاملة داخل الأراضي الفلسطينية نحو 1115 مليون دولار أمريكي (ألف ومائة وخمسة عشر مليون). ومن شأن عدم القدرة على سداد هذه الديون، إلى جانب عدم تقديم المجتمع الدولي لأي ضمانات، تعريض هذه المصارف لخطر كبير وتحديد قدرتها على العمل وتقديم خدماتها.

العمل داخل إسرائيل: من المرجح أن يزداد الطلب الفلسطيني على العمل داخل إسرائيل بشكل ملحوظ، مما سيضطر السلطات الإسرائيلية إلى فتح سوق العمل لديها في محاولة منها للتحيلولة دون وقوع انزلاق فوري تجاه العنف ووقوع أزمة إنسانية.

قطاع غزة: سوف يفقد الاقتصاد في قطاع غزة على الفور حصته من الإنفاق العام من الحكومة في رام الله، والتي تبلغ 1.2 مليار دولار أمريكي، موزعة على رواتب موظفي القطاع العام، والمساعدات الاجتماعية، وفاتورة الطاقة، وكذلك بعض المشاريع التنموية. وسيلي ذلك ارتفاع في كل من معدلات الفقر والبطالة، مما سيؤدي إلى تراجع حاد في الناتج المحلي الإجمالي وتعطل في الخدمات العامة. ولن يكون أمام الحكومة في غزة بدلاً عن التركيز على دمج الاقتصاد في غزة بالعلمين العربي والإسلامي عبر مصر.

الشتات: منذ تأسيسها، والسلطة الفلسطينية تحمل الصندوق القومي الفلسطيني التابع لمنظمة التحرير الفلسطينية بتوليهما مسؤولية الإنفاق على الخدمات الاجتماعية للفلسطيني الشتات، خاصة أولئك الذين يعيشون في مخيمات اللاجئين. ويعمل الآلاف في مؤسسات منظمة التحرير الفلسطينية والسفارات ومكاتب التمثيل. وسيؤدي حل السلطة الفلسطينية إلى خسائر فادحة في موارد هذه المؤسسات. ونتيجة لذلك، فإن منظمة التحرير الفلسطينية ستواجه صعوبات اقتصادية حادة فيما هي تحاول استعادة دورها السابق في تحمل المسؤولية المالية تجاه الفلسطينيين في الشتات.

### التوصيات:

إن الفلسطينيين بحاجة لإيجاد هيئة تنظيمية بديلة عن السلطة للتعامل مع بعض هذه التداعيات بشكل يتيح لهم الاستمرار في الاعتماد على أنفسهم والحفاظ على مستوى معقول من بناء المؤسسات. في أوضاع مثالية، ينبغي على منظمة التحرير الفلسطينية إنشاء مثل هذه الهيئة والتي يمكن أن تتمثل في حكومة في المنفى تتمتع بصلات مع مؤسسة اقتصادية مستقلة في الضفة الغربية تتألف من منظمات المجتمع المدني ذات الصلة، والفصائل السياسية، وجمعيات القطاع الخاص، والنقابات العمالية، وممثلية السلطات المحلية. في غضون ذلك، من المستحسن أن تشرع السلطة الفلسطينية اليوم في البحث عن وسائل لتعزيز القدرة الفلسطينية في المجال الاقتصادي. إن من الضروري الإشارة إلى أنه في الوقت الذي تهدف فيه هذه الوسائل لمساعدة الفلسطينيين على التعامل مع تداعيات "اليوم التالي" بشكل فعال، فإن من المؤكد أن بعض هذه الوسائل كفيلة أيضاً بتحسين أداء الاقتصاد الفلسطيني اليوم.

في هذا السياق، من المستحسن أن تعتمد السلطة الفلسطينية سياسة مالية جديدة، قادرة على زيادة الإيرادات المحلية، إما من خلال توسيع طاقة الاقتصاد المحلي، أو من خلال تحسين جباية الضرائب. ويجب على السلطة الفلسطينية أيضاً اعتماد التقشف في الإنفاق العام واستقطاب مساعدات عربية ودولية طارئة وإصلاح التشوهات في سوق العمل.

ومن المستحسن أن يعمل الفلسطينيون على الحد من تبعية الاقتصاد الفلسطيني للأقتصاد الإسرائيلي، وتطوير العلاقات الاقتصادية والتجارية مع العالم العربي تدريجياً. ويجب على السلطة الفلسطينية تحفيز قدر أكبر من الاهتمام والدعم للم المنتجات المحلية وتوفير سبل البقاء والصمود للم المنتجين المحليين. وفي هذا الصدد، ينبغي أن تدعم تحديداً القطاع الزراعي من خلال تشجيع ودعم الدور الذي تلعبه التعاونيات الزراعية التي تساعد المزارعين الفلسطينيين على البقاء والنمو. وينبغي أيضاً أن توفر حماية مؤقتة للصناعة الوطنية الناشئة، وتوفير الحوافر الضريبية ليس فقط للشركات الكبيرة ولكن أيضاً للشركات الصغيرة والمتوسطة. وينبغي التركيز على الإنتاج الذي يلبي احتياجات السوق المحلية عوضاً عن الأسواق الخارجية، أي اعتماد سياسة يتم فيها إيجاد بدائل للم المنتجات المستوردة بدل زيادة الصادرات.

كذلك، ينبغي على السلطة الفلسطينية دعم مؤسسات الخدمات والرعاية الاجتماعية التي تساند المهمشين والفقراة. وفي هذا الصدد، تعتبر شبكات الأمان الاجتماعي والمساعدات الاجتماعية المخصصة للأسر الفقيرة ذات أولوية مباشرة وضرورية للحفاظ، في الحد

الأدنى، على تماسك النسيج الاجتماعي، خاصة في ظل الأعداد المتزايدة من الفقراء بسبب تدهور الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية المتوقع.

## (2) الأمان الداخلي:

من المرجح أن تعتمد التغييرات في قطاع الأمن على طبيعة سيناريوهات أخيار أو حل السلطة الفلسطينية. وفي جميع الحالات، ستشهد الضفة الغربية فوضى عارمة وانهيار لفرض القانون. وسيتم توسيع الوجود العسكري الإسرائيلي في المدن والبلدات الفلسطينية على نطاق كبير. وستحتظى الفصائل المسلحة والمقاومة بزخم غير عادي، وستستعيد مجموعات أُضعفَت في الوقت الحالي نتيجة لإحكام السلطة الفلسطينية لقبضتها عليها، مثل حماس، زمام المبادرة. كذلك، ستمر علاقات الأردن مع الضفة الغربية بأوقات عصيبة.

سيؤدي أخيار السلطة الفلسطينية نتيجة لفرض عقوبات خارجية إلى بسط سيطرة إسرائيلية فورية على جميع الأمور المتعلقة بالأمن بما في ذلك نزع استباقي للأسلحة من الأجهزة الأمنية التابعة للسلطة الفلسطينية على نطاق واسع. وستستخدم إسرائيل إجراءات للاستيلاء على البنية الأمنية التحتية الفلسطينية وتدميرها على نطاق واسع في مسعى منها لمنع وقوع الأسلحة والمعدات في أيدي مجموعات مسلحة والليلولة دون قيام بعض التشكيلات الأمنية من المشاركة في أعمال العنف ضد إسرائيل.

وفي حالة كان أخيار السلطة الفلسطينية نتيجة لاقتتال داخلي، فمن المرجح أن مثل هذا الإختيار سيصعد الوضع مما سيؤدي إلى مزيد من الفوضى في ظل الافتقار لأي نوع من السيطرة المركزية وفي ظل الإختيار شبه الكامل للقانون والنظام. وفي ظل هذه البيئة، ستبرز العصابات المسلحة في الأحياء، يساعدها في ذلك التوفير الهائل للأسلحة. ومن المرجح أن تتدخل إسرائيل لمنع استخدام الأسلحة ضدها؛ وكما أن من الاحتمال أن تشتبك الفصائل الفلسطينية في مواجهات مسلحة مع القوات الإسرائيلية.

أما التفكيك المنظم للسلطة الفلسطينية فسيتمكن من السيطرة على الفوضى المسلحة إلى حد ما. ومع ذلك، حتى في ظل هذا السيناريو، فإن من المرجح استمرار وجود مشاكل جسمية، مثل عدم وجود سيطرة مركزية، وإمكانية استخدام الأسلحة في النزاعات الشخصية وال محلية، ووقوع هذه الأسلحة في أيدي الفصائل المسلحة.

أخيار الأمن الداخلي: وفي جميع الحالات، سيخلق غياب الخدمات الأمنية للسلطة الفلسطينية فراغاً من شأنه أن يولد حالة عدم استقرار بالغة. وفي ظل غياب حكومة مركبة، من المرجح أن يبحث الأفراد والأسر والجماعات عن سبل لحماية أنفسهم من خلال اللجوء إلى القيم والأعراف وسبل حل النزاعات التقليدية. وعلى الرغم من أن الفصائل السياسية ستحاول ملء الفراغ، فإنه من غير الواضح إلى أي مدى ستتمتع هذه الفصائل بمصداقية شعبية أو بالقدرة على توفير الحماية. وقد تسعى أيضاً شركات الأمن الخاصة، العاملة اليوم في الضفة الغربية، ملء الفراغ والاستمرار في توفير الأمن لعماليتها، لاعبة دور الميليشيات الخاصة على نحو متزايد.

عودة الكفاح المسلح: كما سيؤثر غياب السلطة الفلسطينية، وما يليها من أخيار للدبلوماسية وحل دولتين، على طريقة تفكير الفلسطينيين. وستحل الدعوات للعودة للكفاح المسلح الشامل محل الدعوات للمفاوضات والتسوية السياسية. وقد يصبح اندلاع انتفاضة ثالثة أمراً لا مفر منه. ومع أخيار التنسيق الأمني، ستواجه القوات الإسرائيلية والمستوطنين تحديات جديدة، وسيجدون أنفسهم في مواجهات مباشرة يومية مع السكان الفلسطينيين والفصائل المسلحة. وقد تقوم قيادة جديدة وشابة في حركة فتح بتبني الكفاح المسلح في محاولة منها لمنع أخيار مكانتها بين الفلسطينيين والحفاظ على بعض الشرعية. كما أن فتح وحماس قد تتنافسا لكسب ثقة الشعب من خلال تصعيد المقاومة ضد الاحتلال.

التأثيرات على الأردن ولبنان: قد تكون الأردن هي البلد الأكثر تضرراً من أخيار السلطة الفلسطينية. ومن المرجح أن يؤدي تزايد حركة السكان من الضفة الغربية باتجاه الأردن وبزيادة تعاطف الأردنيين من أصول فلسطينية مع سكان الضفة الغربية إلى

زيادة المخاوف وتصاعد الإحساس بالتهديد في ذلك البلد. وربما يقوم الأردن بالحد من دخول سكان الضفة الغربية إلى أراضيه على أقل أن يحمي نفسه من الاضطرابات الفلسطينية. وفي لبنان ستُضعف عدم قدرة السلطة الفلسطينية ومنظمة التحرير الفلسطينية على دفع رواتب القوات الفلسطينية المسلحة في لبنان من سيطرتها على هذه القوات مما قد يؤدي إلى سقوطها ضحية لجماعات أكثر تطرفًا وأيديولوجيات أمنية أكبر لذلك البلد.

حماس: مع تقويض قبضة السلطة الفلسطينية، ستقوم حماس بإعادة تنظيم نفسها وأنشطتها في الضفة الغربية على الفور. ومن المحتمل أنها ستتمكن من إعادة بناء قدراتها العسكرية بسرعة ومن ثم قد تعمل على تصعيد مقاومتها ضد إسرائيل في الضفة الغربية وذلك لكسب المزيد من الشرعية والشعبية. وفي قطاع غزة، فإن سلوك حماس قد يكون مختلفاً، إذ على الرغم من عدم قدرتها على إبقاء غزة بمنأى عن الأحداث في الضفة الغربية، فإنه من المحتمل أن تسعى للحفاظ على ترتيبات وقف إطلاق النار السارية حالياً. ومع ذلك، فمن المرجح أن يؤثر تدهور الأوضاع الاقتصادية، الناجم عن انهيار السلطة الفلسطينية وعدم قدرتها على دفع رواتب القطاع العام، على الأمان الداخلي في قطاع غزة. وعلى الأغلب أن تتنامى التحديات ضد حماس.

### **الوصيات:**

لكي يكون الفلسطينيون قادرين على الاعتماد على أنفسهم وإدارة بيئتهم الأمنية في ظل تداعيات "اليوم التالي" فهم بحاجة إلى إجراء إصلاحات في منظمة التحرير الفلسطينية من شأنها أن تسمح بإدخال جميع الفصائل تحت مظلتها. ويمكن لحكومة في المنفى، تشكيلها منظمة التحرير الفلسطينية من كافة الفصائل، أن توفرقيادة منظمة تتمتع بشعبية كبيرة وتساعد في احتواء التهديدات الواردة من قبل العصابات المسلحة والقتل الداخلي في الأرضي المحتلة. ويمكن تأسيس لجان أمن محلية، من تشكيلات من جميع الفصائل، في كل حي وبلدة وقرية. ويمكن أن يوكل لهذه اللجان مهمة الحفاظ على النظام وإنفاذ القانون.

ومن أجل احتواء النزوع المتوقع نحو تبني المقاومة العنيفة للاحتلال ينبغي أن ينصب التركيز على توفير بديل لاعنفي لها. وقد تشكل الحكومة في المنفى لجان مقاومة شعبية محلية في مناطق التماس وغيرها وتزويدها بالدعم السياسي. ويمكن للمقاومة الشعبية أن تساعد في تحكيم الفلسطينيين من الصمود في أرضهم. كما يمكن تعزيز قدرات الهيئات المحلية، من خلال الدعم السياسي والمالي، لتكون بمثابة سلطات دفاع مدني. يمكن في هذه الحالة ضم مسئولي أمن سابقين للمجالس المحلية لقيادة مثل هذه السلطات.

يمكن للسلطة الفلسطينية حماية الأجهزة الأمنية ومنع وقوعها في أيدي جماعات مسلحة، من خلال النظر في مسألة تخزينها خارج نطاق المنشآت العسكرية المعروفة.

### **(3) التعليم:**

قد يكون للتغيرات الاقتصادية والأمنية المذرية المصاحبة لانهيار السلطة الفلسطينية عواقب وخيمة على جميع الخدمات الاجتماعية بما فيها التعليم، حيث سيتأثر حوالي 1,145,000 طالب و 62,000 معلم يعملون في 2751 مدرسة، وسيتأثر كذلك 214,000 طالب مسجلين في 49 كلية وجامعة بشكل مباشر. وستشكل طبيعة التدخل الإسرائيلي في العملية التعليمية أحد أهم العوامل المؤثرة عليها. وسيكون هناك تداعيات أخرى نتيجة للنقص في الموارد، وغياب الهيئات التنظيمية، والانهيار العام للقانون والنظام في المنطقة.

الإشراف والتنظيم: لا تزال الجهة التي تستسيطر على العملية التعليمية في أعقاب انهيار السلطة الفلسطينية أو حلها غير معروفة. ومن بين الاحتمالات أن إسرائيل سوف تستأنف دورها السائد قبل عام 1994 وبذلك ستبسط سيطرتها الكاملة على عملية التعليم العام. وقد تؤدي المقاومة الشعبية لمثل هذه المحاولات الإسرائيلية إلى انقطاع كبير في العملية التعليمية. وفي المقابل، قد

يقوم الفلسطينيون بإنشاء مؤسسات تنظيمية جديدة، بمعرفة إسرائيلية، مثل مجلس التعليم. إلا أن شح الموارد وضعف القدرة على التنفيذ سيحدان من فعالية مثل هذا التدخل إلى حد كبير. وفي حال عدم رغبة أو قدرة الإسرائيليين ولا الفلسطينيين على تولي زمام الأمور، يمكن تخيل حدوث تدخل من طرف دولي. وقد يقوم هذا التدخل بتزويد المجالس المحلية الفلسطينية والمنظمات غير الحكومية بالموارد التقنية والمالية مسهلة بذلك الاستئناف الجرئي للعملية التعليمية.

الانقطاع عن العملية التعليمية: في معظم الحالات، وبغض النظر عنمن يسيطر على قطاع التعليم، فمن المتوقع أن تتعرض المؤسسات التعليمية لعمليات إغلاق وحظر تحول من قبل الجيش الإسرائيلي مما قد يؤدي إلى اختلال العملية التعليمية لفترات طويلة من الزمن. وقد تغلق الجامعات والكليات من قبل السلطات الإسرائيلية لفترات طويلة من الوقت للحلولة دون أن تصبح منابراً للمقاومة ضد الاحتلال كما حدث طوال سنوات الانتفاضة الأولى. وسيقوم الطلاب بالظهور والاحتجاج في الشوارع معرضين أنفسهم لخطر التعرض للاعتقال أو الإصابة أو القتل.

نقص الموارد: مع زوال الدور الرسمي لوزاري التعليم والتعليم العالي قد تضيع سنة دراسية. وسوف تتأثر بشكل بالغ وسلبي القدرة على دفع الرواتب، وإجراء الامتحانات الرسمية، مثل التوجيهي، وطباعة 14 مليون كتاب مدرسي. في عام 2012 وصلت ميزانية التعليم في السلطة الفلسطينية إلى 2,3 مليار شيكل ذهبت 80% منها لدفع الرواتب. في ظل غياب أو تراجع موارد التعليم هذه لن يتم دفع أجور المدرسين ولن يكون طلاب الجامعات قادرين على دفع الرسوم الدراسية. ومن المتوقع أن يزيد معدل التسرب بين طلبة المدارس والجامعات بشكل ملحوظ، لا سيما بين الفتيات. ومن المتوقع أن يصل الدعم الخارجي، إذا ما وصل، متاخرًا وغير كاف.

#### **التوصيات:**

سيتمكن الفلسطينيون من الحفاظ على نظام تعليمي فاعل إذا ما استمرت سيطرتهم على العملية التعليمية. إن من المستحسن أن تقوم منظمة التحرير الفلسطينية أو الحكومة في المنفى بإنشاء مجلس تعليمي يتولى مسؤولية الإشراف على جميع الاحتياجات التعليمية ذات الصلة، مثل التنظيم وجمع الأموال. وينبغي على منظمة التحرير الفلسطينية تفويض الصالحيات للمجالس المحلية وتغكينها من تنظيم القطاع التعليمي بغض النظر عن المواقف والقرارات الإسرائيلية المتعلقة بهذا القطاع. كما ينبغي على منظمة التحرير الفلسطينية أن تسعى للحصول على دعم الأمم المتحدة من أجل ثني إسرائيل عن محاولة توليها السيطرة على قطاع التعليم.

ينبغي على السلطة الفلسطينية أيضًا إجراء تدريبات محاكاة بهدف الاستعداد لـ "الليوم التالي". وفي هذا السياق، ينبغي عليها البحث في الأدوار الممكنة للمجالس المحلية، والفصائل، واللجان الشعبية، والمنظمات غير الحكومية المحلية، والوكالات التنظيمية الأخرى. وينبغي على الجامعات والكليات صياغة خطط لاستخدام الإنترن特 للأغراض التعليمية كوسيلة للحد من عواقب التدخل الإسرائيلي، وعلى وجه التحديد الإغلاقات.

#### **(4) الصحة:**

سوف يكون لاختيارات أو حل السلطة الفلسطينية تداعيات كبيرة على القطاع الصحي وما يصاحبها من تأثيرات مباشرة على الحياة اليومية للفلسطينيين. يتوقع الخبراء وقوع اضطرابات جسيمة في هذا القطاع، وسيزيدوها سوءًا الاختيارات المتوقعة للقانون والنظام. ومع ذلك، فإن حدة الأضرار التي ستلحق بالقطاع وما سينجم عنها من آثار على السكان ستعتمد على كل من طبيعة التطورات السياسية التي ستعقب اختفاء السلطة الفلسطينية وهوية الجهة الرئيسية المنظمة ومزودي الخدمات الذين سيحلون محل السلطة الفلسطينية.

وفي الوقت الراهن، تعد وزارة الصحة التابعة للسلطة الفلسطينية والأونروا مقدمي الخدمات الرئيسيين في القطاع الصحي. وتعد السلطة الفلسطينية أيضًا الجهة الرئيسية للخدمات الصحية. تشارك المنظمات غير الحكومية في تقديم الخدمات الطبية الأولية والثانوية.

وتوفر الخدمات الطبية العسكرية الخدمات الصحية لمنتسبي القوات الأمنية الفلسطينية. وتقدم جمعية الهلال الأحمر الفلسطيني، وهي منظمة تابعة لمنظمة التحرير الفلسطينية، خدمات الإسعاف، وتدير العديد من عيادات الرعاية الصحية الأولية ومراكيز إعادة التأهيل. ويقدم القطاع الخاص، الذي نمى بشكل سريع في السنوات الأخيرة، الخدمات الطبية على مختلف المستويات.

وتشير تقارير الحسابات الصحية الوطنية للفترة ما بين 2010-2011، الصادرة عن الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني ووزارة الصحة في شباط (فبراير) 2013، إلى ارتفاع إجمالي الإنفاق على الصحة في فلسطين خلال العام 2011 في جميع القطاعات المؤسساتية، حيث بلغ إجمالي الإنفاق على الصحة في عام 2011 ما قيمته 1.2 مليار دولار أمريكي مقارنة مع 1.07 مليار في عام 2010. وبلغت حصة إنفاق السلطة الفلسطينية نسبة 35٪ في عام 2011 بينما بلغ إنفاق الأسر 43٪. أما المنظمات غير الحكومية فقد بلغ إنفاقها 19٪. وأنفقت وزارة الصحة أكثر من 0.35 مليار دولار أمريكي، بلغت منها حصة الرواتب 47٪. وبلغ عدد موظفي وزارة الصحة ما يقرب 14,000 موظف، موزعين ما بين أطباء وصيادلة وممرضين وفنين وإداريين.

الافتقار لتقديم خدمات حيوية: تنفرد السلطة الفلسطينية بتقديم خدمات صحية حيوية غير ظاهرة للعيان، مثل الخدمات الصحية الوقائية - تطعيم الأطفال وتحصينهم ضد الأمراض المعدية والساربة، وإجراء فحوصات الأمراض الوراثية وسوف يؤدي اختفائها على الأرجح إلى عواقب وخيمة على الصحة البدنية والعقلية للأطفال. وبالمثل، فإن السلطة الفلسطينية هي الجهة الوحيدة التي تقدم الخدمات المتعلقة بمسائل الصحة البيئية مثل تلك المتعلقة بسلامة مياه الشرب والغذاء، ونظام مراقبة هذه المواد والحرص على سلامتها ومحاربة التهريب أو التزوير، بالإضافة إلى فحص صلاحية هذه المواد للاستخدام الآدمي. كذلك فإنها تقدم خدمات تخفيف المستنقعات ورش المبيدات لمنع تكاثر الذباب والبعوض، وذباب الرمل التي يشكل تكاثرها خطراً على صحة البيئة ويسبب أمراضًا عديدة مثل الالتهابات المعدية وإسهال الأطفال، والتسمم الغذائي، وداء اللشمانية والحمى المالطية .

قدرة المجتمع المدني: على الرغم من اكتساب المجتمع المدني الفلسطيني لقدرة وخبرة لا يستهان بها في مجال تقديم الخدمات الصحية في ظل الاحتلال الإسرائيلي، إلا أن تأسيس السلطة الفلسطينية قد ضاءل تلك المكاتب. فمنذ قيام السلطة الفلسطينية اضطرت العديد من المنظمات الصحية التابعة للمجتمع المدني إلى الاعتماد عليها أو تغيير تركيز أنشطتها. وفي الوقت نفسه لم تتحقق المجهود المبذولة لتنفيذ تعاون تكاملٍ عن طريق جمعيات تعاونية بين الجانبين بمحاجة يذكر. وربما تجعل هذه الحقيقة من الصعوبة على هذه المنظمات تحمل بعض المسؤوليات الهامة التي تتطلع بها السلطة الفلسطينية حالياً. ولعل أهم المشاكل التي ستواجه المجتمع المدني هي توفير الموارد لدفع الرواتب ولتشغيل المستشفيات والعيادات وتوفير الدواء. وبالمثل، فعلى الأرجح أن يفتقر المجتمع المدني إلى القدرة على رعاية المرضى الذين يتلقون حالياً المساعدات الطبية من المرافق الحكومية وإن يكون بوسع هؤلاء المرضى تحمل كلفة خدمات مماثلة في القطاع الخاص. كذلك، على الأرجح أن تفتقر المنظمات الصحية غير الحكومية إلى القدرة على رعاية المحتاجين لعلاج متقدم، مثل مرضى السرطان والثلاثسيمي وأولئك الذين يحتاجون إلى غسيل الكلم.

دور إسرائيل: من المرجح أن يجد تولي إسرائيل للمسؤولية عن قطاع الصحة، من خلال عودة الإدارة المدنية الإسرائيلية، من آثار اختفاء السلطة الفلسطينية على الخدمات الأساسية. وفي هذا السيناريو، فمن المتوقع أن يبقى موظفو الطاقم الطبي في القطاع الحكومي بموضع عملهم الحالي. وبالمثل، على الأرجح أن تواصل منظمات المجتمع المدني عملهما بطريقة لا تختلف كثيراً عن الطريقة التي كانت تقوم بها قبل تشكيل السلطة الفلسطينية في عام 1994. في هذا السياق من المتوقع أن يكون دور المنظمات غير الحكومية دوراً تكميلياً، وسيتركز عملها على تقديم الخدمات للفقراء، معتمدة في ذلك على المساعدات المالية والفنية من المجتمع الدولي. ومن المتوقع أن يواصل الهلال الأحمر تقديم خدمات الإسعاف الطارئ، وأن يستمر الصليب الأحمر في تقديم التمويل والدعم اللوجستي.

دور الفصائل والمجتمع المدني: يفترض هذا السيناريو أن إسرائيل، مفضلة عدم تحمل المسؤولية المباشرة، ستتحدى وتسمح لجهات فاعلة أخرى بملء الفراغ. ومن المرجح أن تقوم الفصائل السياسية بذلك، بالتعاون مع منظمات المجتمع المدني، من خلال تقديم الخدمات الطبية الطارئة والإنسانية والإغاثة. كما أنها قد تتولى بحكم الأمر الواقع السيطرة الفعلية على المراقب الصحية العامة مثل العيادات والمستشفيات. وعلى الأغلب أن يستمر موظفو القطاع الصحي في العمل، خاصة من هو مرتبط منهم بـ الفصائل السياسية ومنظومات المجتمع المدني، على الرغم من عدم دفع أجورهم.

العنف والفوضى: يفترض هذا السيناريو أن الأوضاع الأمنية السائدة لن تتيح المجال لإدارة سهلة للقطاع الصحي. قد يكون عدم اهتمام الجانب الإسرائيلي في توسيع زمام السيطرة على القطاع الصحي المحرك مثل هذا السيناريو الأسوأ وما يصاحبه من اقتتال بين المجموعات المسلحة المتناحرة. وقد تؤدي محاولات فضيل أو أكثر لكسب التفوق السياسي، من خلال سعيها لبسط سيطرتها على الخدمات الاجتماعية، إلى شلل فلسطيني، بل إلى أسوأ من ذلك، إلى اقتتال ومزيد من الألم والمعاناة. وقد يكون لوقوع المراقب الصحية العامة تحت سيطرة مجموعات مسلحة مختلفة تأثيراً سلبياً على دعم المانحين الدوليين للقطاع بأكمله.

#### **التوصيات:**

كما هو الحال مع التعليم، ستتعزز فرصه الحفاظ على الخدمات الصحية الأساسية إذا ما أخذ الفلسطينيون زمام الأمور بأيديهم وحافظوا على سيطرتهم على هذا القطاع. وفي هذه الحالة، سيكون من الضروري توفير قيادة للقطاع الصحي من قبل منظمة التحرير الفلسطينية من خلال تشكيلها لجنة تنظيمية، مثل مجلس صحي مستقل يتمتع بإجماع سياسي ويقوم بالتوجيه المهني. وينبغي للمجلس أن يعزز لشراكة بين الأطراف التي ستتحمل المسؤوليات عن القطاع العام، ومنظومات المجتمع المدني، والجانب الشعبي. وبالمثل، ينبغي أن يعزز جميع أشكال المشاركة بين القطاعين العام والخاص. ينبغي أن تكون جميع المؤسسات العاملة في القطاع الصحي عضوة في هذا المجلس الذي ينبغي أن يكون قادرًا على جمع الأموال الضرورية لتلبية الاحتياجات المحلية من الخدمات الطبية. وينبغي إعداد قانون للتأمين الصحي الشامل، يكون قادرًا على معالجة أسوأ التداعيات المحتملة في "اليوم التالي"، وقدرًا على توفير الأجرة وتسهيل بناء الشراكات بين مختلف مقدمي الخدمات المختلتين.

ينبغي علينا اليوم بذل الجهود لتحقيق لامركزية في إدارة الخدمات الطبية. فمن شأن اللامركزية الحد من قسوة واقع اختيار القطاع الصحي المتوقعة. وينبغي مثل هذه الجهود التشجيع على تخصيص دور أكبر للمجالس البلدية والقروية وتحقيق مزيد من المشاركة في صنع القرار، ومنح هذه المجالس دوراً إشرافياً وإدارياً.

وبالمثل، يجب بذل الجهود اليوم لإعداد المجتمع المدني للعب دور هام في إدارة المراقب الصحية ومنع اختيار النظام الصحي. ويمكن أن تلعب اللجان المحلية والمجالس الأهلية في كل محافظة مثل هذا الدور بالتنسيق مع الهيئات السياسية والفصائلية. وينبغي لمنظومات المجتمع المدني، على وجه الخصوص، أن تركز على ضمان توفر الخدمات الطبية المجانية الملحقة، مثل تلك المتعلقة بخدمات الأمومة والطفولة، وخدمات الأمراض المزمنة مثل السكري، وارتفاع ضغط الدم، وأمراض القلب.

#### **( 5 ) الاتصالات:**

يدار قطاع الاتصالات الفلسطينية في الغالب من قبل القطاع الخاص. وبالتالي، فإنه من المتوقع أن يكون أداؤه أفضل من القطاعات الأخرى في تجاوز اختيار أو حل السلطة الفلسطينية. وفي واقع الأمر، تسيطر إسرائيل فعليها على الكثير من شؤون هذا القطاع حيث إن اتفاق أوسلو يمنح قوة الاحتلال السيطرة الكاملة على منافذ الاتصالات الدولية، وال المجال الكهرومغناطيسي (الطيف التردددي)، وخطة ترقيم الهواتف، والسيطرة على النفاد إلى المناطق المصنفة "ج"، وعلى استيراد المعدات. ويقتصر دور وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات على منح التراخيص وتنظيم السوق حيث تقوم بتنظيم أسعار وتعريفات الشركات القائمة حالياً وتتصدر التراخيص لمزودي

خدمات الاتصالات. ويقوم مركز الحاسوب الحكومي، وهو يتبع الوزارة، بإدارة أسماء النطاقات الخاصة بالوزارات في الضفة الغربية. وتدار أسماء النطاقات الخاصة بالوزارات في غزة من خلال مركز الحاسوب الحكومي في غزة والخاضع لسيطرة حركة حماس هناك.

على الرغم من إحراز الفلسطينيين بعض التقدم ذي الأهمية السياسية في السنوات الأخيرة، مثل إنشاء رمز الاتصال الدولي الخاص بهم، واسم نطاق الإنترنت الخاص بفلسطين (PS)، ومحطات الإذاعة المستخدمة لترددات FM، ومحطات التلفزيون التي تستخدم الترددات UHF، فإن معظم هذه الإنجازات قد تمت في مجالات تدار من قبل القطاع الخاص. وسيكون التحدي أمام هذا القطاع في إيجاد سبل للحفاظ على هذه المكاسب. أما بالنسبة للخدمات البريدية، والتي تدار من قبل السلطة الفلسطينية، فلم يتم إحراز أي تقدم عليها. بل شهدت بعض تلك الخدمات انتكasa بعد تأسيس السلطة الفلسطينية، ويرجع ذلك جزئياً إلى حقيقة أن اتفاقية أوسلو جعلت سلطة البريد الفلسطينية متعاقد من الباطن لحساب سلطة البريد الإسرائيلية.

تعطل الخدمات: على الأرجح أن تشهد خدمات الاتصالات الفلسطينية وتقنيات المعلومات والخدمات البريدية بعض التعطل الجزئي المؤقت فقط حتى في حال توسيع إسرائيل للسيطرة الكاملة على الضفة الغربية. سيكون البديل القانوني للسلطة الفلسطينية، إذا ما تبلور بالفعل، مضطراً لاحترام الالتزامات التعاقدية القائمة التي التزم بها السلطة الفلسطينية. إلا أنه من المرجح أن يكون من الصعب التغلب على الانقسام الحالي بين الضفة الغربية وقطاع غزة وقد تصبح الاتصالات بين المنطقتين أكثر صعوبة (انظر أدناه).

المهام التنظيمية: ستتأثر العديد من المهام التنظيمية للوزارة سلباً. وهي تشمل حالياً التنسيق الذي يتم من خلال مركز الحاسوب الحكومي. وقد يعني هذا أيضاً أهيار سنوات من الجهد المتواصل لتحرير قطاع الاتصالات والخدمات البريدية.

خدمات البريد: بما أن هناك دمج تام لهيكلية وإدارة سلطة البريد الفلسطينية مع الهيكل الإداري للسلطة الفلسطينية، فإن هذا سيسهل على إسرائيل فرض السيطرة المباشرة والكاملة على سلطة البريد في الضفة الغربية وفصل عملها عن عمل البريد في قطاع غزة.

التواصل مع قطاع غزة: على الرغم من أنه من المتوقع أن يبقى الاتصال بين قطاع غزة والضفة الغربية في مكانه الراهن، حيث تحكمه اتفاقيات تجارية مع شركات إسرائيلية، إلا أن الأمور قد تتغير إذا ما قررت حركة حماس في قطاع غزة قطع الوحدة الاقتصادية مع الضفة الغربية. في هذه الحالة، فإن الاتصالات بين الضفة الغربية وقطاع غزة قد تتوقف أو تصبح أكثر صعوبة. على سبيل المثال، قد تعتبر المكالمات الهاتفية بين المنطقتين مكالمات دولية. في هذه الحالة سيكون على شركات القطاع الخاص إعادة النظر في استراتيجيات عملها للتعامل مع بيئتين اقتصاديتين مختلفتين. وقد تمثل أحد طرق تعامل هذه الشركات مع مثل هذا التطور في ربط قطاع غزة والضفة الغربية من خلال بدائل دولية.

المنافسة مع الشركات الإسرائيلية: من بين أحد النتائج الأكثر احتمالية المترتبة على اختفاء السلطة الفلسطينية زيادة المنافسة مع شركات إسرائيلية مما سيؤدي إلى انخفاض أرباح الشركات الفلسطينية. كما ستزيد احتمالية سرقة المعدات وضعف التنظيم الحكومي للقطاع الأمر سوءاً. ومع تدهور الأوضاع الأمنية، فإن معدات شركات شبكة الاتصالات الفلسطينية وجوال والوطنية موبايل قد تتعرض للتدمير أو النهب.

## التوصيات:

من المرجح أن يساهم تأسيس هيئة تنظيمية مستقلة بموجب قانون الاتصالات لعام 2008 في السماح بالقيام بالمهام التنظيمية الضرورية لهذا القطاع. ومن الضروري تحويل هذه الهيئة بتنظيم قطاع الاتصالات بأكمله. كما أن من الضروري ضمان الاستقلالية الفعلية لمجلس إدارة هذه الهيئة، وتنعها بالقبول لدى المجتمع المدني والفصائل والسلطة الحاكمة اليوم في كل من قطاع غزة والضفة الغربية. لو شُكلت هذه الهيئة اليوم فإن ذلك سيجبر أي احتلال إسرائيلي مقبل على قبولها واحترام قراراتها. وفي هذا الصدد، ونظراً لحقيقة أن رخصة شركة الاتصالات الفلسطينية (بالتل) للخطوط الثابتة وللهاتف ستنتهي في تشرين الثاني (نوفمبر) عام 2016، فإنه

ينبغي أن تبدأ المفاوضات بين بالتل والهيئة المستحدثة المقترحة لتجديد الرخصة على الفور. غني عن القول، أنه ينبغي تأمين مستقبل المشغلين الرئيسيين في القطاع لضمان استقراره وتجنب التدخل الإسرائيلي فيه.

في حال اختيار السلطة الفلسطينية وقيام الحكومة الإسرائيلية بشغل مكانها بأي شكل من الأشكال، فإنها قد تعتبر صندوق الاستثمار الفلسطيني ذراعاً للسلطة الوطنية الفلسطينية ومنظمة التحرير الفلسطينية. وقد تتخذ إسرائيل إجراءات لمصادرة أصول الصندوق من أجل تمويل إدارتها للمناطق الفلسطينية. يمتلك صندوق الاستثمار الفلسطيني أصولاً ضخمة في قطاع الاتصالات السلكية واللاسلكية، 10% في مجموعة بالتل و30% في الوطنية موبайл. إن من الضروري أن يتم تأمين أصول صندوق الاستثمار الفلسطيني ضد أي عملية مصادرة في المستقبل من جانب إسرائيل. وفي هذا الصدد، ينبغي التوصل إلى حل فوري بشأن الخلافات بين الحكومتين في غزة ورام الله حول هذا الصندوق.

وهناك طريقة أخرى يمكن للفلسطينيين اليوم من خلالها تدعيم قطاع الاتصالات تمثل في تعزيز مؤسسات القطاع الخاص التعاونية، مثل اتحاد شركات أنظمة المعلومات الفلسطينية (بيتا)، وتشجيعها علىأخذ زمام القيادة في مجال الاتصالات السلكية واللاسلكية والتنمية الاقتصادية المتصلة بتكنولوجيا المعلومات. ومثل الاتحاد (بيتا) منظمة موحدة للضفة الغربية وقطاع غزة. وبالمثل، ينبغي تشجيع السلطة الفلسطينية على تأسيس اتحاد وطني لخطاب الإذاعة والتلفزيون. وقد يكون بمقدور هذا الاتحاد مقاومة أي تحرك إسرائيلي في المستقبل للإغلاق الخطاب.

ولحماية الخدمات البريدية الفلسطينية، يوصى بتسجيل شعار الخدمات البريدية الفلسطينية كعلامة تجارية دولية لتمكين البريد الفلسطيني من حماية المصالح الفلسطينية من خلال المؤسسات الدولية. وقد تم التوقيع على جميع الاتفاques الفلسطينية-الإسرائيلية الحالية بشأن الخدمات البريدية من قبل سلطة البريد الإسرائيلي والسلطة الفلسطينية أو منظمة التحرير الفلسطينية. وينبغي تغيير ذلك بغرض استبدال السلطة الفلسطينية أو منظمة التحرير الفلسطينية بمكتب البريد الفلسطيني. ويجب على السلطة الفلسطينية أيضاً أن تبحث في فكرة استقلال الخدمات البريدية عن الحكومة، فمن شأن هذا الأمر أن يصعب عملية فصل المكاتب البريدية في قطاع غزة عنها في الضفة الغربية في المستقبل. وفي هذا الصدد، وحيث أنه من المتوقع أن تمنع إسرائيل استخدام الخدمات البريدية لدفع مخصصات الشهداء، كما هو الحال اليوم، فمن المفترض البحث عن وسائل جديدة لدفعها. يمكن أن يتم دفع مخصصات الشهداء من خلال هيئات خيرية كلجنة الزكاة، أو حتى من خلال تجمعات شعبية مثل صناديق التضامن الاجتماعي الأسري أو المجموعات ذات الائتمان السياسي.

## (6) المياه والطاقة:

يعتمد الفلسطينيون في يومنا هذا بشكل ملحوظ على إسرائيل من أجل الحصول على الكهرباء والمياه والوقود، حيث تم في عام 2010 استيراد نحو 4.2 ميجا واط / ساعة من الكهرباء، و 172 مليون لتر من البنزين، و 476 مليون لتر من السولار، و 122 مليون طن من غاز البترول المسال من إسرائيل (الإحصاء المركزي الفلسطيني، 2010). و تستورد 2% فقط من احتياجات الضفة الغربية من الكهرباء من الأردن في حين أن البقية تأتي من إسرائيل. في عام 2011، وفقاً لسلطة المياه الفلسطينية، استوردت الضفة الغربية وحدها من إسرائيل، عبر شركة المياه الإسرائيلية مكوروت، 53 مليون متر مكعب من المياه: 49 مليون متر مكعب منها للاستخدام المنزلي و 4 مليون متر مكعب للاستخدام الزراعي. بلغ إجمالي استهلاك المياه في الضفة الغربية في ذلك العام 62.3 مليون متر مكعب.

وتعتبر سلطة المياه الفلسطينية مؤسسة عامة حيث تحصل على ميزانيتها من السلطة الفلسطينية، وهي بمثابة هيئة تنظيمية لشؤون المياه، وتعتبر مصلحة مياه محافظة القدس جنباً إلى جنب مع البلديات وال المجالس المحلية الجهات المسئولة عن التوزيع في الغالب. وتعتبر سلطة الطاقة الفلسطينية هي الجهة المسئولة عن التنظيم العام لقطاع الطاقة. ويدار قطاع الطاقة الفلسطيني أيضاً من قبل البلديات، وشركة

كهرباء محافظة القدس، وشركة كهرباء الشمال وشركة كهرباء الجنوب، حيث تستورد جميعها الكهرباء من شركة الكهرباء الإسرائيلية. وقد تم تأسيس مجلس تنظيم قطاع الكهرباء الفلسطيني من قبل السلطة الفلسطينية كهيئة مستقلة ذات مهام رقابية وتنظيمية. ويضم مجلس إدارته ممثلين للقطاع الحكومي وكذلك للقطاع الخاص. وتعد وزارة المالية، حيث توجد هيئة البترول، المسئولة عن واردات الوقود. وسيكون لغياب السلطة الفلسطينية أثر كبير على إمكانية حصول الفلسطينيين على جميع هذه الموارد في الوقت الذي ستتوقف فيه بعض هذه المؤسسات عن العمل.

توفير الخدمات: ونظراً لما هو عليه الوضع الراهن المتمثل في اعتماد فلسطيني شبه تام على إسرائيل للحصول على المياه والكهرباء والوقود، فمن شأن تولي إسرائيل للمسؤولية والعودة إلى الإدارة المدنية الإسرائيلية في اليوم التالي أن يؤدي إلى اضطرابات مؤقتة فيما يتعلق بحصول الفلسطينيين على هذه الموارد. وحيث أن الموزعين الرئيسيين للمياه والكهرباء والوقود هم جهات مستقلة أو تتبع القطاع الخاص، فإن قراراً شعبياً بعدم التعاون مع السلطات الإسرائيلية قد لا يؤثر على توفر الخدمات المختلفة. وقد تبقى المجالس المحلية والبلديات هما المزود الرئيسي للخدمات. مع ذلك يمكن أن تفرض إسرائيل قيوداً على كمية المياه التي ستزورها للفلسطينيين. وكما ذكر أعلاه، فإن من غير المحتمل أن تحدث أي تغييرات على قطاع الكهرباء، حيث ستواصل شركة الكهرباء الإسرائيلية في توفير الخدمات، وسيبقى الإسرائيليون هم المصدر الرئيسي للوقود كما هو الحال الآن. إلا أن إمكانية الحصول على جميع الموارد قد تقييد بشكل خطير إذا لم يكن هناك منظم رئيسي يتحمل المسؤولية المباشرة عن الضفة الغربية. ففي مثل هذا الوضع، ستتأثر إمكانية الحصول عليها سلباً بسبب الخسارة المتوقعة للمعدات وانعدام الصيانة وتفاقم الفقر وغياب الدعم المالي الدولي.

تأثير الظروف الاقتصادية والأمنية: في حال تدهور الظروف الاقتصادية، لدرجة عدمتمكن غالبية الناس من الدفع مقابل الخدمات المختلفة، قد لا يستطيع مزودي الخدمات من القطاع الخاص توفير مثل هذه الخدمات لفترة طويلة. وبالمثل، فإن انعدام الأمن قد يؤثر سلباً على سلامة المعدات التي تعود ملكيتها للقطاع الخاص.

دور المجتمع المدني: بالرغم من خبرتها الطويلة، إلا أن تجربة منظمات المجتمع المدني في إدارة قطاع المياه والكهرباء محدودة جداً. ومن المرجح أن يكون دورها تكميلياً داعماً للأطراف الأخرى، مثل المجالس المحلية. ومع ذلك، فإن المجتمع المدني سيلعب على الأرجح دوراً هاماً في تأمين التمويل للتكاليف التشغيلية والصيانة وفي تشجيع المجتمع الدولي على التدخل لضمان توفر الخدمات المناسبة.

دور المجالس المحلية: من المرجح أن تلعب المجالس المحلية دوراً جوهرياً في إدارة وتنظيم وتوفير الخدمات، سواء في ظل وجود أو عدم وجود دور إسرائيلي مباشر. وسيكون نجاح المجالس المحلية في توفير هذه الخدمات الحيوية مرهوناً بقدر قبول الشعب لشرعيتها وباستعداد الفصائل لمنحها الاستقلالية الالزامية. ومن المرجح أن تحصل المجالس المحلية على الدعم المالي من المانحين الدوليين خاصة إذا ما تمكنت من تحصيل الفواتير من الجمهور. ومن المرجح، كما ذكر سابقاً، أن يؤثر ارتفاع معدلات الفقر والبطالة سلباً على تحصيل الفواتير.

## التوصيات:

ينبغي أن تعمل الجهات الفلسطينية الفاعلة في هذا القطاع جنباً إلى جنب لضمان التزود بـالمياه والكهرباء والوقود، وهذه الجهات هي: شركات القطاع الخاص، والمجالس المحلية، والفصائل، ومنظّمات المجتمع المدني، والجهات المانحة الدولية. وحيث أن شركات القطاع الخاص والشركات غير الحكومية تعمل بالاستناد إلى اتفاقيات مع إسرائيل، فإن ذلك يتبيّن لها دفع إسرائيل للعمل بناءً على الاتفاقيات القائمة والضغط عليها لمواصلة تقديم المستويات الحالية من الموارد، وتزود هذه الشركات وحدتها معظم الفلسطينيين باحتياجاتهم من هذه الخدمات. إلا أنه، ولغاية تكينها من توفير خدمات غير متقطعة، ينبغي على الفصائل السياسية وجموعات المجتمع المدني توفير الحماية لها ضد أي هجمات تستهدف البنية التحتية. وقد يسهم مجلس مشترك يمثل جميع الأطراف الفلسطينية ذات الصلة في الحد من عواقب أخيار أو حل السلطة الفلسطينية على هذا القطاع.

ويمكن مجلس مشترك يعمل بشكل وثيق مع منظمة التحرير الفلسطينية، أن يلعب أيضاً دوراً في تأمين التمويل اللازم لصيانة البنية التحتية وتشغيلها وفي تحديد الدعم اللوجستي الدولي.

## (7) الحكم المحلي:

تُمتعت مؤسسات الحكم المحلي الفلسطيني أثناء خضوعها للاحتلال الإسرائيلي المباشر، بدور محدود في تقديم الخدمات. أدت القيود القانونية والإدارية وغياب الاستقلال المالي إلى اقتصار دور هذه المؤسسات على توفير خدمات تتصل بتزويد المياه والكهرباء ورصف الطرق وجمع القمامات بشكل أساسي. وقد أحدث تأسيس السلطة الفلسطينية تغييراً طفيفاً على دور المجالس المحلية في الحياة السياسية والمدنية الفلسطينية. وتتولى وزارة الحكم المحلي صلاحيات واسعة على وظائف ومهام المجالس المحلية. نجحت الوزارة بشكل طفيف في توسيع نطاق سلطة ووظائف المجالس المحلية مما أبقاها ذات صلاحيات محدودة. وبموجب القانون، فإن وظائف المجالس المحلية تقتصر على مجالات البناء والإنشاءات والأسوق وأنظمة المرور والحدائق العامة. وهي لا تتمتع بسلطة فعلية على التعليم أو الشؤون الاجتماعية أو الصحة. وعلاوة على ذلك، لا يتيح القانون للمجالس المحلية هامشاً معقولاً من الاستقلالية في المسائل المتعلقة بالضرائب والرسوم.

إن من المتوقع أن يكون لاختيار السلطة الفلسطينية أو حلها تداعيات خطيرة على نظام الحكم المحلي. وعلى الرغم من الخبرة الكبيرة التي اكتسبتها المجالس المحلية في ظل الاحتلال الإسرائيلي ومنذ تأسيس السلطة الفلسطينية، إلا أن معظمها لا يزال معتمداً على الحكومة المركزية للحصول على الدعم المالي والإداري. وبدون تمويل مالي، فإنها لن تكون قادرة على الاستمرار في توفير الخدمات القليلة التي توفرها اليوم، ناهيك عن قدرتها على توسيع مهامها لتشمل مجالات جديدة مثل التعليم أو الصحة.

تقديم الخدمات: من المتوقع أن تستمر المجالس المحلية في لعب دور، وإن كان بشكل متضائل، في تقديم الخدمات التي تقدمها اليوم كما هو الحال فيما يتعلق بتزويد الماء والكهرباء. إلا أن قدرتها على لعب دور في صيانة الطرق وغيرها من البنية التحتية سوف تعتمد إلى حد كبير على توفر التمويل المحلي والدولي.

توسيع دور الحكم المحلي: من المرجح أن تكون المجالس المحلية في وضع يمكنها من توسيع دورها في بعض المجالات، مثل الاحتياجات الإنسانية، التي لا تتطلب ميزانيات كبيرة، ولكن ليس غيرها، مثل الصحة والتعليم التي تتطلب بiroقراطيات وميزانيات ضخمة. وفي حين قد تتجه البلديات الكبيرة على الأغلب، مثل تلك الموجودة في المدن الكبرى، في تحمل مسؤوليات أكبر مما هي عليه اليوم، إلا أن الغالبية العظمى من المجالس المحلية تفتقر إلى القدرة أو الخبرة ل القيام بذلك.

الدور السياسي: إن قدرة المجالس المحلية على لعب دور سياسي ستكون محدودة على الرغم من حقيقة أن معظمها، إن لم يكن جميعها، هي مجالس منتخبة. بالنظر إلى التركيبة الفرعية والحزبية لمعظم المجالس المحلية، فمن المرجح أن تعيق الخلافات والتزاعات السياسية التوصل لاتفاق بشأن تفويض هذه المجالس لتتولى مسؤوليات سياسية كبرى حتى وإن حصلت على تأييد تام من منظمة التحرير الفلسطينية على ذلك.

## التوصيات:

تمثل المجالس المحلية المنتخبة أحد أهم مصادر الشرعية السياسية والمجتمعية المتبقية للفلسطينيين. إلا أن التشريعات الحالية تقييد ولايتها مما يجعل من الصعب عليها لعب دور فعال في "اليوم التالي". ومن شأن تعديل قانون الحكم المحلي بحيث يضمن صلاحيات محلية أكبر على الشؤون الصحية، والتعليم، والتمويل أن يعزز قدرة هذه الهيئات للعب دور أكثر حيوية ليس فقط في تقديم الخدمات، بل أيضاً في المجال السياسي. وفي حال تنفيذ مثل هذا التعديل، ينبغي الطموح لتمكين وتنمية المجالس المحلية من خلال منحها درجة معقولة من الاستقلال المالي والإداري.

وبالمثل، لعایات تمكين المجالس المحلية في مواجهتها للتحديات المحتملة للـ "اليوم التالي"، فإن من الضروري رفع مستويات القدرة الإدارية والتنظيمية للمجالس المحلية ولرؤساء البلديات. وينطبق هذا بصفة خاصة على الحالات المتصلة بالمهارات المالية والإدارية والفنية.

ونظراً لوجود عدد الكبير من المجالس المحلية، حيث أن كثير منها من الصغر بحيث لن تصمد وحدها في "اليوم التالي"، فإن توحيد ودمج هيئات محلية متعددة سيساعد مثل هذه المجالس على التكيف ومواجهة التحديات بكفاءة أكبر في الوقت الذي لن تكون فيه السلطة الفلسطينية موجودة لتقدم لها العون.

## (8) القضاء:

يدار القضاء الفلسطيني من قبل ثلاث مؤسسات تتبع السلطة الفلسطينية: وزارة العدل، و مجلس القضاء الأعلى، ومكتب المدعي العام. يعمل ما مجموعه 215 قاضياً ونحو 1500 موظفاً في مختلف قطاعات نظام العدالة والمحاكم المختلفة ومكاتب النيابة العامة. وبالإضافة إلى المحاكم النظامية، تتولى المحاكم الشرعية البت في قضايا الأسرة والأحوال الشخصية وتتولى المحاكم العسكرية البت في القضايا التي تضم أفراداً يتبعون إلى الأجهزة الأمنية والعسكرية. ومن مصلحة الفلسطينيين الإبقاء على نظام العدالة في "اليوم التالي" على الرغم من فقدان القدرة على إنفاذ القرارات القضائية نتيجة لاختيار أو حل السلطة الفلسطينية.

المؤسسات القضائية: لا يعني اختيار السلطة الفلسطينية بالضرورة اختيار جميع المؤسسات القضائية. سيكون هذا صحيحاً بشكل خاص إذا ما عملت منظمة التحرير الفلسطينية والمجتمع المدني والفصائل السياسية معاً لاستبدال السلطة الفلسطينية بمؤسسات عامة تتمتع بالسلطة لتنظيم وإدارة نظام العدالة، حتى وإن كان ذلك بموقفة ضمنية إسرائيلية. وفي هذه الحالة ربما تواصل السلطة القضائية عملها، بما في ذلك مجلس القضاء الأعلى. إلا أنه من المرجح أن تظل قرارات المحاكم دون تفزيذ في معظم القضايا. ومع مرور الوقت، سيجبر عدم تنفيذ القرارات القضائية الجمهور للبحث عن تحقيق العدالة في أماكن أخرى. وقد ينشأ تدريجياً نظام عدالة قبلي مواز (مثلاً، القضاء العشائري) إلى جانب لجان الإصلاح لتمكيل عمل نظام العدالة الرسمي. وبالمثل، سيدفع تنامي مستويات الفقر والجريمة الناس إلى التماس الحماية من خلال العودة إلى القيم التقليدية التي ستعزز بدورها تلك المؤسسات الموازية.

الفلتان: إن الفشل في الإبقاء على المؤسسات القضائية القائمة قد يؤدي إلى تدهور كبير في نظام العدالة. ومن المرجح أن يشعر الجمهور أن المحاكم الرسمية قد باتت غير فعالة. وفي حال عدم تدخل الإسرائيليين ملء الفراغ، ستبقى المؤسسات الموازية تعمل بشكل منفرد. وللحيلولة دون وقوع الفوضى، قد يلجأ الفلسطينيون إلى البيئ العشائرية والعائلية، وإلى الجماعات المسلحة في بعض الحالات، لغاية الحماية وتطبيق العدالة.

السيطرة الإسرائيلية المباشرة على السلطة القضائية: قد يؤثر تولي إسرائيل للمسؤولية المباشرة عن الضفة الغربية على سير القضاء بشكل ملحوظ. فعلى الأرجح أن تقوم إسرائيل بحل ما تبقى من المؤسسات القضائية المتصلة بالسلطة الفلسطينية، مثل مجلس القضاء الأعلى وكذلك المحكمة العليا وبعض المحاكم المتخصصة، مثل محكمة الجمارك، ومحكمة جرائم الفساد، ومحكمة الاستئناف لقضايا ضريبة الدخل. وعلى الأرجح أن تقوم إسرائيل بالتجوء إلى الأوامر العسكرية لتسهيل بسط سيطرتها المباشرة على أي من القضايا المتصلة بالأمن وتقديم المدنيين للمثول أمام المحاكم العسكرية. كما يمكن أيضاً استخدام هذه الأوامر لإقالة وتعيين القضاة في المحاكم النظامية، خاصة إذا ما قرر القضاة مقاطعة الاتصالات مع الإدارة المدنية الإسرائيلية.

المحاكم الشرعية : على الرغم من أن اختيار السلطة الفلسطينية سيضع حداً على الأغلب، ولو بشكل مؤقت، لعمل العديد من المؤسسات التي تتعامل مع مسائل الشريعة، مثل المجلس الأعلى للقضاء الشرعي والمحكمة الشرعية العليا، إلا أنه من المرجح أن تستمر المحاكم الشرعية، وتلك التي تتناول الأحوال الشخصية المسيحية، في العمل دون انقطاع حتى في ظل السيطرة الإسرائيلية المباشرة.

## **التوصيات:**

كما هو مبين أعلاه، سيكون من مصلحة الفلسطينيين الحد من الفوضى والفلتان في "اليوم التالي" لاسيما في بيئة ينتمي فيها الفقر والفلتان الأمني. وبالتالي فإنه سيكون من الضروري الإبقاء على المؤسسات القضائية القائمة. وينبغي بذلك الجهود الآن لتعزيز استقلال السلطة القضائية، ليس فقط من تدخل السلطة التنفيذية والأجهزة الأمنية، بل أيضاً من الدوافع الفوبيّة والتدخلات المبنية على دافع سياسية. مع ذلك، لا ينبغي النظر إلى استقلال القضاء على أنه يتعارض مع آلية حل النزاعات الموازية، أي تلك التي تقوم على القيم المجتمعية التقليدية .

ويجب على الفلسطينيين أيضاً أن يضعوا حداً لجميع ما تبقى من ممارسات لتقديم المدنيين للمثول أمام محكم عسكرية أو أمنية لأن مثل هذه الممارسات ستنبع الشرعية لاستخدام إسرائيل للمحاكم العسكرية على نطاق واسع في المستقبل.

أخيراً هناك حاجة لبذل مزيد من الجهد لتشجيع الجمهور الفلسطيني على احترام سيادة القانون. وينطبق هذا بشكل بالغ الأهمية على سلوك الأجهزة الأمنية، خاصة عند تنفيذ قرارات المحاكم التي تتعلق بالمعتقلين في القضايا الأمنية. كذلك، تحتاج منظمات المجتمع المدني، مثل النقابات العمالية والتجارية، لإظهار مزيد من الاحترام للمؤسسات القضائية من خلال تفويتها السريع لقرارات المحاكم.

## أوراق اليوم التالي

رقم	الموضوع	الكاتب	المعقبون
1	التداعيات الاقتصادية لحل أو اختيار السلطة	د. نصر عبد الكريم	د. سمير عبدالله و م. مازن سنقرط
2	أثر غياب السلطة على الأمن والنظام العام	سعيد زيد	اللواء نصر يوسف و رولاند فريدریغ
3	اختيار السلطة الفلسطينية وأثره على التعليم	د. نعيم ابو الحمص	د. علي الجرباوي و د. مروان عورتاني
4	تأثيرات حل السلطة أو اختيارها على الخدمات الصحية المقدمة	د. فتحي ابو مغلي	د. منذر الشريف و د. جهاد مشعل
5	تأثيرات حل السلطة أو اختيارها على خدمات الاتصالات والبريد	د. مشهور ابو دقة	د. صبرى صيدم و عماد العكر
6	تداعيات اختيار السلطة الفلسطينية على خدمات البنية التحتية	د. عبدالرحمن التميمي	د. شداد العتيلى و م. يحيى عرفات
7	تأثيرات حل السلطة أو اختيارها على القضاء وعمل المحاكم	ابراهيم البرغوثي	خليل الرفاعي و داود درعاوي
8	دور مؤسسات الحكم المحلي في حال اختيار أو حل السلطة الفلسطينية	د. عبدالناصر مكي	خالد العسيلي
9	تداعيات اختيار السلطة الفلسطينية على الجوانب السياسية والمدنية	د. سفيان ابو زايده	د. أيمن دراغمة و د. عزمي الشعبي
10	مستقبل التسوية السياسية بعد حل السلطة أو اختيارها	أحمد قريع	باسم التميمي و نبيل عمرو

## اليوم التالي – المشاركون في ورشات العمل

#	الاسم	المؤسسة
1	ابراهيم البرغوثي	مساواة
2	احمد الهندي	سلطة المياه
3	احمد قريع "ابوعلاء"	المجلس الاستشاري/فتح
4	المعتز عبادي	سلطة المياه
5	انور ابو عماش	مؤسسة التعاون
6	اياد الزيتاوي	سلطة النقد
7	امين مقبول	امين سر لمجلس الثوري لحركة فتح
8	أيمن دراغمة	المجلس التشريعي الفلسطيني
9	ايهاب شحادة	وزارة العدل
10	أحمد السراغلي	شركة الاتصالات
11	باسم التميمي	المنظمات الشعبية
12	بشينة حمان	وزارة الاتصالات
13	بسام الأقطش	هيئة التدريب العسكري
14	بصري صالح	وزارة التربية والتعليم
15	بيتر كروز	جامعة بوسطن
16	تيسير الزبرى	مركز الدفاع عن الحريات
17	جاكوب هوجليت	ضيف/ شريك / نوريف
18	جمال زقوت	فدا
19	جميل رباح	وحدة دعم المفاوضات
20	جهاد البدوي	وزارة الصحة
21	جهاد الوزير	محافظ سلطة النقد
22	جهاد حرب	PSR
23	جهاد شوملي	UNDP
24	جهاد مشعل	طبيب و خبير في قطاع الصحة
25	حازم غيث	الممثلية المصرية
26	حسن ابو شلبك	بلدية رام الله
27	حنا عبد النور	جامعة القدس
28	حنان عشراوى	اللجنة التنفيذية (م.ت.ف)
29	خالد اشتية	UNDP
30	خالد العسيلي	رجل اعمال "رئيس بلدية الخليل السابق"
31	خليل الرفاعي	وكيل وزارة العدل
32	خليل الشقافي	PSR
33	د. امية خشاش	وكالة الغوث
34	دادود درعاوي	شركة عدالة للمحاماه
35	راضي الجراري	جامعة القدس
36	رضا عوض الله	حزب الشعب الفلسطيني
37	رولاند فريدريك	DCAF
38	سامر فرح	مؤسسة التعاون
39	سامي الصعیدي	البنك الاسلامي العربي
40	ستيفاني هيثن	KAS
41	سعيد الهموز	المجلس الطبي الفلسطيني
42	سعيد زيد	المجلس التشريعي

جامعة بيرزيت	سفيان ابو زايد	43
شركة كهرباء الشمال	سلام الزاغة	44
MAS	سمير عبدالله	45
NOREF	سيرجيو جارسيا	46
سلطة النقد	شاكر صرصور	47
سلطة النقد	شحادة حسين	48
رئيس سلطة المياه	شداد العتيلي	49
مجموعة اليدرولوجين الفلسطينيين	شيرين زيدان	50
فدا	صالح رافت	51
مستشار الرئيس لشؤون تكنولوجيا المعلومات	صبري صيدم	52
الامن الوطني	صدام حمر	53
وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	صفاء ناصر الدين	54
نائب السفير المصري	طارق طايل	55
وزارة الصحة	طريف عاشور	56
مجلس تنظيم قطاع الكهرباء	ظافر ملحم	57
مجموعة اليدرولوجين الفلسطينيين	عبد الرحمن التميمي	58
شركة الاتصالات	عبد المجيد ملحم	59
هيئة التدريب العسكري	عبد الناصر مسعود	60
جايكا	عبد الناصر مكي	61
شبكة المنظمات البيئية	عبير البطمة	62
أمان	عزمي الشعيبى	63
PSR	عزيز كايد	64
PSR	علاء لحوح	65
المجلس التشريعي الفلسطيني	علاء ياغي	66
وزير التعليم العالي	علي الجرياوي	67
شركة كهرباء محافظة القدس	علي حمودة	68
الأمن الوطني	علي عمر	69
ديوان الرئاسة	علي نزال	70
جامعة بيرزيت	عمار الدويك	71
اللجنة الوطنية لحق العودة	عمر عساف	72
جامعة بيرزيت	حسان الخطيب	73
مؤسسة الحق	فادي قرعان	74
مجلس القضاء الاعلى	فارس سباعنة	75
وزير الصحة السابق	فتحي ابو مغنى	76
مركز كارتر	فجر حرب	77
المجلس الثوري/فتح	فدوى البرغوثي	78
المجلس التشريعي الفلسطيني	فضل حдан	79
NOREF	فلورنس مانديلاك	80
وزارة الاتصالات	فلوريد الزربا	81
باحث	فيصل عورتاني	82
نادي الاسير	قدورة فارس	83
المجلس التشريعي الفلسطيني	قيس عبد الكريم	84
NOREF	ماريو أجويري	85
قطاع خاص	مازن سنقرط	86
التوجيه السياسي والوطني	محمد الفقيه	87

صحافي	محمد دراغمة	88
سلطة النقد	محمد عارف	89
شركة واصل	محمد عطون	90
وزارة الصحة	محمد عودة	91
وزارة العدل	محمد هادية	92
الاستخبارات العسكرية	محمود هارون	93
باحث / الإتصالات والبريد	مشهور أبو دقه	94
وزارة الصحة	معنעם الحمود	95
وكيل وزارة الصحة السابق	منذر الشريف	96
قطاع خاص	منيب المصري	97
وزارة التربية والتعليم	منير البرغوثي	98
صندوق تطوير الجودة	موسى الشوقي	99
صندوق تطوير الجودة	موسى حج حسن	100
المجلس الثوري/فتح	نايف سويطات	101
قطاع خاص	نبيل المصري	102
فتح - وزير سابق	نبيل عمرو	103
دائرة شؤون المفاوضات	ناتاشا كارمي	104
جامعة بيرزيت	نصر عبد الكريم	105
المجلس الاستشاري/فتح	نصر يوسف	106
جامعة بيرزيت/ وزير التربية والتعليم السابق	نعميم أبو الحمص	107
وزارة الصحة	نعميم صبره	108
رئيس مشروع الشرق الأوسط للولايات المتحدة	هنري سيجمان	109
المهلال الاحمر الفلسطيني	وائل قعدان	110
الامن الوطنى	وسام عطوان	111
لجان العمل الصحي	وليد ابو راس	112
مصلحة مياه محافظة القدس	وليد الهودلي	113
PSR	وليد لدادوة	114
UNDP	يوسف عدوان	115

## إمكانيات ونتائج أهيئ أو حل السلطة الفلسطينية والتداعيات السياسية لذلك

قانون أول (يناير) 2013 - شباط (فبراير) 2014

بادر المركز الفلسطيني للبحوث السياسية والمسحية للقيام بمشروع سياساتي بحثي يهدف لدراسة الظروف التي قد تواجه المجتمع والسياسة الفلسطينية في ظل تبلور وضع لا تتمكن فيه السلطة الفلسطينية من القيام بوظائفها. هدفت المبادرة إلى فحص نتائج أهيئ السلطة أو حلها على مجموعة من القضايا المركزية التي تهم الفلسطينيين وذلك من خلال انتاج سلسلة من الأوراق التي تبحث التحديات الرئيسية التي ستواجه الفلسطينيين في حيائهم السياسي والاجتماعية والاقتصادية والأمنية. توجد ثلاثة سيناريوهات قد يؤدي إلى خلق وضع لا تتمكن فيه السلطة الفلسطينية من القيام بأداء واجباتها. (1) قد تقوم إسرائيل الولايات المتحدة بفرض عقوبات مالية وإدارية وسياسية عليها. (2) قد تصل القيادة الفلسطينية ومنظمة التحرير إلى استنتاج بأن حل الدولتين لم يعد ممكناً وأن الأفضل البحث عن وسائل نضالية أخرى وأن وجود السلطة الفلسطينية لم يعد ضرورياً . (3) قد تفاقم الأزمة المالية والسياسية الفلسطينية وقد يتبعها إضرابات ومظاهرات شعبية ضد السلطة مما قد يضعف السلطة ويشجع إظهار تحديات ضدها من أطراف مختلفة قد تعود المجموعات المسلحة للظهور عليناً مما قد يؤدي إلى إضعاف السلطة بحيث قد لا تستطيع القيام بوظائفها المتوقعة منها.

### للمبادرة ثلاثة أهداف:

1) تحديد مغزى أهيئ السلطة وتوقفها عن العمل من خلال - تحديد طبيعة المشكلة المحددة (حسب الموضوع المخصص للورقة)، وتحديد حجم وخطورة المشكلة، وتحديد طبيعة التحديات التي يخلقها كل ذلك للمجتمع الفلسطيني وللقيادة والحركات الفلسطينية. 2) تحديد مجموعة من الخيارات السياسية التي يمكن اللجوء إليها لمواجهة التحديات وتقليل حجم المشكلة أو احتوائها. كما تتناول الخيارات مدى الاستفادة الممكنة من الأزمة لخدمة أغراض العمل الوطني الفلسطيني. 3) وضع مجموعة من التوصيات الموجهة لمنظمة التحرير للسلطة الفلسطينية وللحركات والأحزاب وفصائل العمل الوطني والإسلامي والحركات والأطر الشعبية وللمجتمع والمنظمات غير الحكومية.

شكل المركز فريقاً من 30 فرداً من الباحثين والخبراء في مجالات الاقتصاد والمال والأمن الداخلي وفرض النظام والقانون، الصحة، والتعليم، والاتصالات، والماء والطاقة والقضاء والحكم المحلي والقضايا المدنية والسياسية ومستقبل حل الدولتين. طلب من الباحثين والخبراء بحث تداعيات غياب السلطة والخيارات المتاحة أمام الفلسطينيين في مواجهتها. تمت مناقشة المسودات الأولية للأوراق في ورشات عمل متخصصة، وقام خبريرين بمراجعة نقدية لكل ورقة.

يرتكز هذا التقرير النهائي على نتائج الأوراق المتخصصة وورشات العمل والمقابلات والأبحاث التي أجراها المركز. يقدم التقرير النهائي ملخصاً لتداعيات غياب السلطة ومناقشة للقضايا التي يطرحها ذلك على صانع القرار الفلسطيني.

يشارك مع المركز في هذه المبادرة "مشروع الشرق الأوسط للولايات المتحدة" و"المركز النرويجي لمصادر بناء السلام". يتقدم المركز الفلسطيني للبحوث السياسية والمسحية بالشكر الجزيل للمؤسسين للدور الذي قامتا به والذي جعل هذا العمل ممكناً.